

**SVEUČILIŠTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU**



---

# **STRATEGIJA 2021. – 2030.**

**Osijek, studeni 2021.**

## SADRŽAJ

Sadržaj .....	1
Riječ rektora .....	2
Uvod .....	3
Misija i vizija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku .....	9
SWOT analiza .....	10
Strateški ciljevi .....	12
Zadaci strateškog područja <i>Obrazovanje i osposobljavanje</i> .....	23
Zadaci strateškog područja <i>Istraživanje, inovacije i transfer tehnologije</i> .....	38
Zadaci strateškog područja <i>Internacionalizacija</i> .....	43
Zadaci strateškog područja <i>Sveučilište i okruženje</i> .....	47
Zadaci strateškog područja <i>Ljudski i materijalni resursi</i> .....	50
Zadaci strateškog područja <i>Obnova i razvoj Sveučilišta</i> .....	53
Zadaci strateškog područja <i>Sustav upravljanja kvalitetom</i> .....	64

## Riječ rektora

Kada se oblikuje strategija nekog visokog učilišta, konstatira se kako se sve razvojne smjernice i ciljevi temelje na promicanju znanosti i transferu znanja što je čvrsta osnova ostalih bitnih zadaća sveučilišta, kako obrazovne tako i one društvene. To tako treba i biti, ali bitno je istaknuti i specifičnosti najstarijeg i najvećeg sveučilišta na istoku Hrvatske i jednog od četiri velika hrvatska sveučilišta.

Sveučilište u Osijeku djeluje u regiji koja zbog niza povijesnih okolnosti pripada među najnerazvijenije u državi, te je na Sveučilištu obveza i odgovornost da svojim javnim angažmanom osigura da obrazovanje i istraživanje koje provodi, kao i planirane aktivnosti, budu pokretači razvoja prije svega regije, ali i društva u cjelini.

Strategija razvoja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2021. – 2030. nastavlja sve pozitivne vrijednosti prethodne sveučilišne strategije koja je također obuhvaćala desetogodišnje razdoblje.

Nova sveučilišna Strategija razvoja iskorak je prema novim izazovima i vizijama kako bi se trebalo razvijati i čemu bi trebalo stremiti naše Sveučilište u užem i širem okruženju.

Strategija je nastala u suradnji sa svim sveučilišnim sastavnicama te su takvim modelom poštovanja različitosti uobličeni i artikulirani budući strateški ciljevi koji će se iz godine u godinu aktualizirati u akcijskim planovima. Iako svaka strategija razvoja u sebi nosi i ponešto vizionarskih elemenata, nastojali smo biti realni kako bismo ciljeve koje smo postavili uspjeli u nadolazećem razdoblju provesti i učinkovito ostvariti. Naglasak je na uvažavanju svih dobrih i afirmativnih procesa koji su započeti na Sveučilištu te na uvođenju novih i naprednih pristupa kako bi Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku učvrstilo status modernoga, nacionalnog, regionalnog i europskog Sveučilišta.

Rektor

prof. dr. sc. Vlado Guberac

## UVOD

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku više od tri stoljeća baštini tradiciju visokog obrazovanja na istoku Slavonije koja započinje **1707.** godine osnivanjem prve visokoškolske ustanove u Osijeku – **Studium Philosophicum Essekini**. Ono 1735. godine prerasta u **Studium generale theologicum primae classis**.

Suvremeno **Sveučilište u Osijeku utemeljeno je 1975.** godine, a od 1990. godine nosi ime biskupa Josipa Jurja Strossmayera, utemeljitelja Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti.

Osječko Sveučilište svojom **misijom** djeluje kao obrazovna ustanova koja povezivanjem znanstvenog istraživanja, umjetničkog stvaralaštva, studija i nastave razvija znanost, struku i umjetnost, priprema studente za obavljanje profesionalnih djelatnosti na temelju znanstvenih spoznaja i metoda, kao i umjetničkih vrijednosti, obrazuje znanstveni i umjetnički podmladak, sudjeluje u ostvarivanju društvenih interesa studenata te promiče međunarodnu, posebice europsku suradnju u visokom obrazovanju te znanstvenoj i umjetničkoj djelatnosti.

**Vizija** Sveučilišta razvijanje je kreativnih i inovativnih strategija koje će se primijeniti strateškim procesom planiranja te omogućiti Sveučilištu uspješno natjecanje u okruženju i upravljanje strateškim pitanjima koja su kritična za postizanje naše vizije.

**Organizacijske vrijednosti** koje promiče Sveučilište u Osijeku jesu vjerodostojnost, profesionalnost, odgovornost, prilagodljivost, suradnja i otvorenost.

Cilj Strategije razvoja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku za razdoblje od 2021. do 2030. godine koncizan je i jezgrovit prikaz najvažnijih strateških ciljeva, zadataka i akcijskih planova koje će biti moguće organizacijski primijeniti i provesti u sljedećem desetogodišnjem razdoblju.

**Obrazovanje studenata** temeljni je cilj Sveučilišta, a polazi od najnovijih znanstvenih spoznaja i kritičkog promišljanja. Procesi obuhvaćaju i **cjeloživotno obrazovanje** koje počiva na realnim potrebama zajednice. Posebna je pozornost posvećena pokretanju **novih atraktivnih studijskih programa** koji se temelje na definiranim **standardima kvalifikacija**, s posebnim naglaskom na poticanju zajedničkih i združenih studija. Promicanje izvrsnosti u nastavi oslanja se na jačanje nastavničkih kompetencija i **poučavanje studenata u digitalnom okruženju**, uz uključivanje poduzetništva i društveno korisnog učenja u nastavnom procesu. Potrebno je kontinuirano podizati razinu studentskog standarda, poticati međunarodno iskustvo za studente te zadržavati i zapošljavati visokokvalitetne diplomante, kao i promicati cjeloživotno učenje te ustrojavati sustav za priznavanje formalnog, neformalnog i informalnog obrazovanja.

Temeljni cilj istraživačkih aktivnosti Sveučilišta usmjeren je na pozicioniranje **jakog istraživačkog Sveučilišta na području istočne i srednje Europe** koje će proizvoditi nova znanja i rješenja. Potrebno je poticati razvoj poticajnog, **multidisciplinarnog znanstvenog okruženja** s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i maksimalnog iskorištavanja znanstvenih potencijala Sveučilišta. Važan preduvjet za budući razvoj Sveučilišta te jačanje njegovih istraživačkih kapaciteta ogleda se u **osnaživanju i razvoju inovacija** na Sveučilištu. Osim

istraživačkih aktivnosti, Sveučilište se oslanja i na svoju treću misiju te će se stvarati preduvjeti za jačanje aktivnosti **transfera tehnologije** i tako doprinositi i razvoju društva. Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku pozicionirano je i kao **umjetničko-znanstveno-nastavno središte** Republike Hrvatske koje sustavno i planski razvija kreativnu industriju te povezuje znanost, gospodarstvo i umjetničku praksu.

Procesima **internacionalizacije** i međunarodnih aktivnosti glavni je cilj pozicioniranje Sveučilišta u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA) i Europskom istraživačkom prostoru (ERA). Stoga će se razvijati poticajni okvir za internacionalizaciju studijskih programa Sveučilišta na svim razinama obrazovanja kako bi se postigla veća prepoznatljivost Sveučilišta te povećao ukupan broj stranih studenata. Jačanjem svoje uloge i sudjelovanjem u međunarodnim istraživačkim aktivnostima i mrežama bit će stvoreni preduvjeti za podizanje međunarodne vidljivosti, znanstvene i umjetničke izvrsnosti te mobilnosti.

Snažno **Sveučilište** uvijek **utječe na život okruženja** u kojem djeluje. Stoga će Sveučilište nastaviti raditi na unapređenju postojećih i **stvaranju novih partnerstava** na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini. Sveučilište će preuzeti ključnu ulogu u stvaranju suradnje slavonskih županija te na taj način dijeliti odgovornost i obveze kroz ustroj zajedničkih tijela kako bi se stvarale, planirale, organizirale i jačale gospodarske, društvene i kulturne aktivnosti. U prilog tome svjedoče kadrovski i materijalni resursi kojima raspolaže Sveučilište te činjenica da je Sveučilište sposobno privući darovite studente i stručnjake iz drugih dijelova zemlje i inozemstva. Svoj doprinos pružit će i suradnja s alumnima, a sve s ciljem poboljšanja studijskih programa, stručne prakse te suradnje sveučilišnih sastavnica i organizacija u kojima su zaposleni bivši studenti.

Kako bi se naši strateški ciljevi mogli nesmetano razvijati i ostvarivati, ključni su ljudi koji te procese trebaju nositi i provoditi. Sveučilište će razviti strategije koje će pomoći zadržavanju najkvalitetnijeg akademskog i stručnog osoblja te **osnaživanju kompetencija svih zaposlenika** na Sveučilištu. Poticat će se **izvrsnost i nagrađivanje** u procesima upravljanja, istraživanja, obrazovanja te profesionalizam. Osigurat će se odgovarajući broj i struktura nastavnika i ostalih zaposlenika na svim sveučilišnim sastavnicama, **uvažavajući specifičnosti i razvojne ciljeve svih sastavnica** i njihovih studijskih programa. Sadašnji način financiranja dugoročno ne omogućuje Sveučilištu mogućnost planiranja i razvijanja, pa je potrebno voditi brigu o pronalaženju drugih izvora financiranja i omogućiti brzu i učinkovitu reakciju na promjene u okruženju.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera teško je stradalo u Domovinskom ratu. Stoga je posebna pozornost posvećena završetku započetih građevinskih projekata i pokretanju novih u Sveučilišnom kampusu. Planiranje i realizacija novih objekata unutar kampusa i izvan njega oslanja se na najviše standarde pristupačnosti i zaštitu okoliša uz istovremeno uvažavanje obrazovnih, znanstvenih i stručnih potreba. Sveučilište je svjesno spoznaje da utječe na razvoj i prepoznatljivost grada Osijeka te u tom smislu Sveučilište svojom otvorenošću i infrastrukturom doprinosi i unapređenju kvalitete života stanovnika Osijeka. **Otvorenost kampusa**, bez prepreka i ograda prema ostalim javnim površinama, biciklističkim stazama, sportskim terenima, parkirališnim prostorima te znanstvenim parkom integrira Sveučilište u svakodnevni život grada Osijeka.

Ciljevi i zadaci Strategije razvoja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku za razdoblje od 2021. do 2030. godine **usklađeni su s ciljevima kohezijske politike EU-a za razdoblje 2021. – 2027.** U ciljevima kohezijske politike između ostaloga naglašava se promicanje inovativne i pametne gospodarske preobrazbe te poticanje održivog i integriranog razvoja urbanih, ruralnih i obalnih područja. Nadalje, naglašava se potreba razvoja „zelene Europe“ koja između ostaloga podrazumijeva promicanje zelenih i plavih ulaganja, razvoj kružnog gospodarstva i prilagodbe klimatskim promjenama. Definirani ciljevi i zadaci Strategije razvoja Sveučilišta omogućavaju razvoj projekata i programa koji će pomoći u realizaciji tih ciljeva na razini regije te će predstavljati značajan poticaj njezinu razvoju.

Pri izradi Strategije **u obzir je uzeto sedam definiranih tematskih područja i horizontalne politike te razvojni smjerovi** iz Nacionalne razvojne strategije Republike Hrvatske do 2030. godine (NRS 2030.). Predloženi ciljevi i zadaci Strategije razvoja Sveučilišta definirani su fleksibilno i omogućavaju provođenje različitih programa unutar definiranih tematskih ciljeva pri čemu će se posebno voditi računa o razvoju znanstvene izvrsnosti i kreativnosti, komercijalizaciji rezultata istraživanja, primjeni novih tehnologija te jačanju veza između gospodarstva i znanstvene zajednice.

Uvažavajući i vrednujući sve prethodne procese na izradama strategija, Strategija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku od 2021. do 2030. godine temelji se na sljedećim **strateškim područjima:**

- 1. Obrazovanje i osposobljavanje**
- 2. Istraživanje, inovacije i transfer tehnologije**
- 3. Internacionalizacija**
- 4. Sveučilište i okruženje**
- 5. Ljudski i materijalni resursi**
- 6. Obnova i razvoj Sveučilišta**
- 7. Sustav upravljanja kvalitetom**

Pri izradi Strategije Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku od 2021. do 2030. godine u obzir su uzeti dokumenti Sveučilišta, SWOT analiza Sveučilišta te strateški dokumenti s lokalne, nacionalne i europske razine:

- Strategija Europa 2020. Europska strategija za pametan, održiv i uključiv rast<sup>1</sup>
- Nacionalna razvojna strategija Republike Hrvatske 2030.<sup>2</sup>
- Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021. – 2026.<sup>3</sup>
- Program Vlade Republike Hrvatske 2020. – 2024.<sup>4</sup>
- A new strategic agenda for the EU 2019. – 2024.<sup>5</sup>

---

<sup>1</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2017/03/Strategija-EUROPA-2020.-hr.pdf>

<sup>2</sup> <https://hrvatska2030.hr/>

<sup>3</sup> <https://planoporavka.gov.hr/UserDocImages/dokumenti/Plan%20oporavka%20i%20otpornosti%2C%20srpani%202021..pdf?vel=13435491>

<sup>4</sup> <https://vlada.gov.hr/UserDocImages/ZPPI/Dokumenti%20Vlada/Program%20Vlade%20Republike%20Hrvatske%20za%20mandat%202020.%20-%202024..pdf>

<sup>5</sup> <https://www.consilium.europa.eu/media/39929/a-new-strategic-agenda-2019-2024-hr.pdf>

- Digitalna agenda za Europu<sup>6</sup>
- Strategija EU-a za prilagodbu klimatskim promjenama 2019. – 2021.<sup>7</sup>
- Europski zeleni plan<sup>8</sup>
- Sporazum o partnerstvu između Republike Hrvatske i Europske komisije (2019)<sup>9</sup>
- Sporazum o partnerstvu između Republike Hrvatske i Europske komisije - nacrt<sup>10</sup>
- Strategija pametne specijalizacije Republike Hrvatske 2016. – 2020.<sup>11</sup>
- Strategija obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske<sup>12</sup>
- Strategija Agencije za znanost i visoko obrazovanje 2021. – 2025.<sup>13</sup>
- Strategija Agencije za znanost i visoko obrazovanje 2016. – 2020.<sup>14</sup>
- Strateški plan za razdoblje 2020. – 2022. Ministarstva znanosti i obrazovanja<sup>15</sup>
- Strateški okvir promocije cjeloživotnog učenja u RH 2017. – 2021.<sup>16</sup>
- Promišljanje o strategiji obrazovanja – komunikacija Europske komisije (2012.)<sup>17</sup>
- Smjernice za strategiju odgoja, obrazovanja, znanosti i tehnologije<sup>18</sup>
- Nacionalni plan za unapređenje socijalne dimenzije visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj 2019. – 2021.<sup>19</sup>
- Akcijski plan „Znanost i društvo“<sup>20</sup>
- Plan razvoja istraživačke infrastrukture u Republici Hrvatskoj<sup>21</sup>
- Plan za europski istraživački prostor 2016. – 2020.<sup>22</sup>
- Strategija poticanja inovacija Republike Hrvatske 2014. – 2020.<sup>23</sup>
- Industrijska strategija Republike Hrvatske 2014. – 2020.<sup>24</sup>
- Strategija regionalnog razvoja Republike Hrvatske do 2020. godine<sup>25</sup>

<sup>6</sup> <http://www.europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Digitalna%20agenda%20za%20Europu.pdf>

<sup>7</sup> <https://climate-adapt.eea.europa.eu/about/c-a-strategy-2019-2021-final-jan-2019-docx.pdf>

<sup>8</sup> [https://mingor.gov.hr/UserDocImages//Istaknute%20teme/Zeleni%20plan//Europski%20zeleni%20plan%20HR%20\(pdf\).pdf](https://mingor.gov.hr/UserDocImages//Istaknute%20teme/Zeleni%20plan//Europski%20zeleni%20plan%20HR%20(pdf).pdf)

<sup>9</sup> [https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2017/05/Sporazum\\_o\\_partnerstvu\\_HR\\_v\\_4.0.pdf](https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2017/05/Sporazum_o_partnerstvu_HR_v_4.0.pdf)

<sup>10</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2021/09/Sporazum-o-partnerstvu1.pdf>

<sup>11</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2017/03/Strategija-pametne-specijalizacije-RH-2016.-2020..pdf>

<sup>12</sup> <https://mzo.gov.hr/UserDocImages/dokumenti/Obrazovanje/Strategija%20obrazovanja,%20znanosti%20i%20tehnologije.pdf>

<sup>13</sup> <https://www.azvo.hr/images/stories/publikacije/Strategija%20AZVO%202021-2025.pdf>

<sup>14</sup> <https://www.azvo.hr/images/stories/publikacije/AZVO-strategija-2016-2020.pdf>

<sup>15</sup> <https://mzo.gov.hr/UserDocImages//dokumenti/PristupInformacijama/Strateski//Strateski%20plan%20Ministarstva%20znanosti%20i%20obrazovanja%20za%20razdoblje%202020.%20-%202022..pdf>

<sup>16</sup> [https://epale.ec.europa.eu/sites/default/files/strateski\\_okvir\\_hr\\_priprema\\_za\\_tisak.pdf](https://epale.ec.europa.eu/sites/default/files/strateski_okvir_hr_priprema_za_tisak.pdf)

<sup>17</sup> [https://www.cedefop.europa.eu/files/com669\\_en.pdf](https://www.cedefop.europa.eu/files/com669_en.pdf)

<sup>18</sup> <http://novebojeznanja.hr/UserDocImages/Dokumenti%20i%20publikacije/Dokumenti%20i%20publikacije%20referirani%20u%20SOZT->

[u%20\(popis%201\)/013%20149%20Smjernice%20za%20Strategiju%20obrazovanja,%20znanosti%20i%20tehnologije.pdf](u%20(popis%201)/013%20149%20Smjernice%20za%20Strategiju%20obrazovanja,%20znanosti%20i%20tehnologije.pdf)

<sup>19</sup> <https://mzo.gov.hr/UserDocImages/dokumenti/Obrazovanje/VisokoObrazovanje/RazvojVisokogObrazovanja/Nacionalni%20plan%20za%20unaprije%20C4%91enje%20socijalne%20dimenzije%20visokog%20obrazovanja%20u%20Republici%20Hrvatskoj%202019.%20-%202021..pdf>

<sup>20</sup> [http://europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Akcijski\\_plan\\_Znanost\\_i\\_drustvo.pdf](http://europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Akcijski_plan_Znanost_i_drustvo.pdf)

<sup>21</sup> <https://mzo.gov.hr/UserDocImages/dokumenti/Znanost/TransferTehnologije/Plan%20razvoja%20istra%20C5%BEiva%20C4%8Dke%20infrastrukture%20u%20Republici%20Hrvatskoj%20-%20lipani%202016.pdf>

<sup>22</sup> <https://mzo.gov.hr/UserDocImages/dokumenti/Znanost/ElstrazivackiProstor/Plan%20implementacije%20Republike%20Hrvatske%20za%20razdoblje%202016.%20-%202020..pdf>

<sup>23</sup> <http://europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Strategija%20poticanja%20inovacija%202014-2020.pdf>

<sup>24</sup> <http://www.europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Industrijska%20strategija%20RH%202014.-2020..pdf>

<sup>25</sup> [https://razvoj.gov.hr/UserDocImages/O%20ministarstvu/Regionalni%20razvoj/razvojne%20strategije/Strategija%20regionalnog%20razvoja%20Republike%20Hrvatske%20za%20razdoblje%20do%20kraja%202020.\\_HS.pdf](https://razvoj.gov.hr/UserDocImages/O%20ministarstvu/Regionalni%20razvoj/razvojne%20strategije/Strategija%20regionalnog%20razvoja%20Republike%20Hrvatske%20za%20razdoblje%20do%20kraja%202020._HS.pdf)

- Strategija borbe protiv siromaštva i socijalne isključenosti Republike Hrvatske 2014. – 2020.<sup>26</sup>
- Strategija e-Hrvatska – prijedlog<sup>27</sup>
- Strategija energetskog razvoja Republike Hrvatske do 2020.<sup>28</sup>
- Strategija razvoja poduzetništva u Republici Hrvatskoj 2013. – 2020.<sup>29</sup>
- Strategija razvoja poduzetništva žena u Republici Hrvatskoj 2014. – 2020.<sup>30</sup>
- Strategija razvoja turizma Republike Hrvatske do 2020. godine<sup>31</sup>
- Strategija prometnog razvoja Republike Hrvatske 2017. – 2030.<sup>32</sup>
- Strategija održivog razvitka Republike Hrvatske<sup>33</sup>
- Nacionalni program športa 2019. – 2026.<sup>34</sup>
- Nacionalna strategija razvoja zdravstva Republike Hrvatske 2014. – 2020.<sup>35</sup>
- Nacionalna strategija izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom od 2017. – 2020. godine<sup>36</sup>
- Operativni program Konkurentnost i kohezija 2021. – 2027. – nacrt<sup>37</sup>
- Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2021. – 2027. – nacrt<sup>38</sup>
- Program ruralnog razvoja Republike Hrvatske 2014. – 2020.<sup>39</sup>
- Integrirani teritorijalni program 2021. – 2027. – nacrt<sup>40</sup>
- Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020.<sup>41</sup>
- Operativni program Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020.<sup>42</sup>
- Nacionalni akcijski plan za obnovljive izvore energije do 2020. godine – prijedlog<sup>43</sup>
- Europska povelja za istraživače i Kodeks o novačenju istraživača<sup>44</sup>
- Etički kodeks Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku
- Županijska razvojna strategija Osječko-baranjske županije do 2020.<sup>45</sup>
- Plan razvoja Osječko-baranjske županije do 2027.

<sup>26</sup> <http://europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Strategija-siroma%C5%A1tvo.pdf>

<sup>27</sup> <http://europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Strategija%20e-Hrvatska%202020.%20%2820.01.2016.%29.pdf>

<sup>28</sup> <http://www.europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Energetska%20strategija%20RH%20do%202020..pdf>

<sup>29</sup> <http://www.europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Strategy-HR-Final.pdf>

<sup>30</sup> <http://www.europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/SRP%C5%BD%20%202014%20-%202020.pdf>

<sup>31</sup> <http://europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/130426-Strategija-turizam-2020.pdf>

<sup>32</sup> <https://mmpi.gov.hr/UserDocImages/arhiva/MMPI%20Strategija%20prometnog%20razvoja%20RH%202017.-2030.-final.pdf>

<sup>33</sup> [https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2009\\_03\\_30\\_658.html](https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2009_03_30_658.html)

<sup>34</sup> <https://www.hasm.hr/wp-content/uploads/2019/07/Nacionalni-program-sporta-2019.-2026..pdf>

<sup>35</sup> <http://www.europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Nacionalna%20strategija%20zdravstva%202012.-2020..pdf>

<sup>36</sup> [https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2017\\_04\\_22\\_967.html](https://narodne-novine.nn.hr/clanci/sluzbeni/2017_04_22_967.html)

<sup>37</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2021/09/Opkk.pdf>

<sup>38</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2021/11/OPULJP-v1.0-20210723.pdf>

<sup>39</sup> [https://ruralnirazvoj.hr/files/Programme\\_2014HR06RDNP001\\_10\\_5\\_en.pdf](https://ruralnirazvoj.hr/files/Programme_2014HR06RDNP001_10_5_en.pdf)

<sup>40</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2021/09/ITP.pdf>

<sup>41</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2020/08/Operativni-program-Ucinkoviti-ljudski-potencijali-na-hrvatskom-jeziku.pdf>

<sup>42</sup> <https://strukturnifondovi.hr/wp-content/uploads/2021/06/Operativni-program-Konkurentnost-i-kohezija-na-hrvatskom-jeziku-lipanj-2021..pdf>

<sup>43</sup> <http://www.europski-fondovi.eu/sites/default/files/dokumenti/Nacionalni%20akcijski%20plan%20za%20obnovljive%20izvore%20energije%20do%202020.%20godine%20%28prijedlog%29.pdf>

<sup>44</sup> [https://www.imi.hr/wp-content/uploads/2016/07/eurax927\\_poveljakodeks\\_hrvatska\\_verzija.pdf](https://www.imi.hr/wp-content/uploads/2016/07/eurax927_poveljakodeks_hrvatska_verzija.pdf)

<sup>45</sup> [http://www.obz.hr/hr/pdf/savjetovanje\\_sa\\_zainteresiranom\\_javnoscu/zrs\\_obz\\_2020\\_javno\\_savjetovanje.pdf](http://www.obz.hr/hr/pdf/savjetovanje_sa_zainteresiranom_javnoscu/zrs_obz_2020_javno_savjetovanje.pdf)



- Strategija razvoja Urbane aglomeracije Osijek do 2020.<sup>46</sup>
- Strategija razvoja grada Osijeka 2014. – 2020.<sup>47</sup>
- Strategija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku 2010. – 2020.
- Statut Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, pročišćeni tekst

---

<sup>46</sup> <https://www.osijek.hr/wp-content/uploads/2018/05/STRATEGIJA-RAZVOJA-UA-OSIJEK-DO-2020.pdf>

<sup>47</sup> <http://161.53.200.108/josip/RazvojGradaOsDo2020.pdf>

## **Misija i vizija Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku**

### **Misija**

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku svojom misijom djeluje kao obrazovna ustanova koja povezivanjem znanstvenog istraživanja, umjetničkog stvaralaštva, studija i nastave razvija znanost, struku i umjetnost. Svojim djelovanjem Sveučilište priprema studente za obavljanje profesionalnih djelatnosti na temelju znanstvenih spoznaja i metoda, kao i umjetničkih vrijednosti. Sveučilište obrazuje znanstveni i umjetnički podmladak, sudjeluje u ostvarivanju društvenih interesa studenata te promiče međunarodnu, posebice europsku suradnju u visokom obrazovanju te znanstvenoj, stručnoj i umjetničkoj djelatnosti.

### **Vizija**

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku kao snažno istraživačko, međunarodno orijentirano mjesto stvaranja, dijeljenja i primjene znanja.

## SWOT ANALIZA

### SVEUČILIŠTA JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIJEKU

Unutarnji čimbenici	
Snage (S)	Slabosti (W)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- tradicija i prepoznatljivost u regiji u visokoškolskom obrazovanju</li> <li>- prepoznatljivost u znanstveno-istraživačkom i stručnom radu u pojedinim područjima znanosti</li> <li>- aktivan sudionik društvenog, kulturnog i ekonomskog razvitka regije</li> <li>- djelovanje u skladu s etičkim normama, pozitivnim moralnim načelima i načelima društveno odgovornog ponašanja</li> <li>- dobra organiziranost temeljnih radnih procesa na Sveučilištu, razvijen sustav osiguranja kvalitete, poslovanje po načelima odgovornosti prema javnom financiranju, odnosno racionalnosti resursa</li> <li>- prostor opremljen odgovarajućom opremom za izvođenje obrazovnih programa i temeljna istraživanja na sastavnicama koja djeluju u STEM području</li> <li>- prostor s odgovarajućom materijalnom osnovom neophodnom za realizaciju obrazovnih programa i znanstveno-istraživačkog rada u području društvenih i humanističkih znanosti</li> <li>- kompetentno znanstveno-nastavno i stručno osoblje</li> <li>- povoljan omjer broja nastavnika i studenata</li> <li>- raznovrsnost studijskih programa u različitim područjima znanosti/umjetnosti</li> <li>- kvalitetni i prepoznatljivi studijski programi u STEM području</li> <li>- postignuća studenata na razini Sveučilišta i na stranim sveučilištima te aktivno uključivanje studenata u različite programe međunarodne mobilnosti</li> <li>- zadovoljstvo studenata (studentske ankete) i kvalitetna komunikacija sa studentima na svim razinama</li> <li>- suvremeni studentski smještaj</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- prevelika ovisnost o financiranju iz jednog izvora (državni proračun)</li> <li>- nepostojanje sustava poticanja znanstvenog rada i izdavačke aktivnosti</li> <li>- nedostatna prostorna infrastruktura pojedinih sastavnica Sveučilišta</li> <li>- nedovoljna međunarodna umreženost</li> <li>- nedovoljno korišteni kontakti uspostavljeni s institucijama u inozemstvu</li> <li>- ograničena sredstva za predfinanciranje i sufinanciranje projekata</li> <li>- nedostatna znanstveno-istraživačka aktivnost u produkciji visokovrijednih znanstvenih radova posebno na nacionalnim i međunarodnim znanstvenim kompetitivnim projektima</li> <li>- nepostojanje sinergije u bavljenju znanstveno-istraživačkim radom između pojedinih sastavnica</li> <li>- neujednačen angažman sastavnica Sveučilišta u radu na stručnim i aplikativnim projektima s gospodarstvom</li> <li>- neusklađenost studijskih programa i programa cjeloživotnog obrazovanja s potrebama tržišta rada</li> <li>- niska razina dolazne mobilnosti akademskog osoblja i studenata</li> <li>- ograničena mogućnost zapošljavanja mladog znanstvenog kadra</li> <li>- većem broju studenata izbor pojedinih studija nije prvi izbor što utječe na motiviranost</li> <li>- zbog organizacijskih i materijalnih resursa stručna praksa nije jednako prisutna na svim sastavnicama</li> <li>- nepostojanje studijskih programa na stranom jeziku</li> <li>- nedovoljno uključivanje (gostovanja) stručnjaka iz prakse u realizaciji nastavnih programa</li> <li>- nepostojanje sustavnog praćenja zapošljavanja i napredovanja karijera bivših studenata</li> <li>- nedovoljna uključenost u znanstveno-istraživačke projekte i programe EU-a za projekte istraživanja i razvoja</li> </ul>
Vanjski čimbenici	
Prilike (O)	Prijetnje (T)
<ul style="list-style-type: none"> <li>- dovršenje izgradnje kampusa kao infrastrukturne podloge za nastavni i znanstveno-istraživački rad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nepovoljna gospodarska i demografska situacija koja utječe na smanjenje broja studenata</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- pogodna lokacija Sveučilišta, osobito kampusa kao središta koje osigurava dobre mogućnosti za život i rad studenata i istraživača na jednom mjestu</li> <li>- izmjena strukture studijskih programa (i uvođenje novih) s ciljem usklađivanja s tržišnim zahtjevima, tj. prema potrebama gospodarstva</li> <li>- mogućnost snažnijeg repozicioniranja Sveučilišta kao institucije visokog obrazovanja u odnosu na zemlje iz okruženja (EU i šire) – izvođenje programa na stranim jezicima i sl.</li> <li>- veće mogućnosti suradnje kroz stipendiranje, zajedničke projekte, razne oblike edukacije za gospodarstvo i u gospodarstvu, oblikovanje i realizaciju programa formalnog obrazovanja, posebice sa sektorom malog i srednjeg poduzetništva</li> <li>- postojanje mreže bivših studenata Sveučilišta i mogućnosti njezina korištenja</li> <li>- sve veće mogućnosti učenja na daljinu i sve veća potražnja za novim oblicima učenja</li> <li>- sve veći tržišni zahtjevi za programima cjeloživotnog obrazovanja radi sve veće konkurencije na tržištu rada i zahtjeva za specijaliziranim interdisciplinarnim znanjima i vještinama</li> <li>- smjernice EU-a u području cjeloživotnog i visokog obrazovanja te preporuke poslodavaca za kreiranjem interdisciplinarnih programa obrazovanja (formalnih i neformalnih)</li> <li>- intenzivnija suradnja s gospodarstvom i lokalnom zajednicom na različitim razvojnim projektima, popularizaciji znanosti, cjeloživotnom obrazovanju i korištenju novih izvora financiranja</li> <li>- suradnja između institucija visokog obrazovanja u izvođenju programa i poticanje izvođenja združenih studijskih programa</li> <li>- EU fondovi za jačanje prostornih i materijalnih kapaciteta Sveučilišta</li> <li>- uključivanje u interdisciplinarne projekte i projekte EU-a</li> <li>- internacionalizacija obrazovanja</li> <li>- različiti programi mobilnosti istraživača, nastavnika, nenastavnog osoblja i studenata</li> <li>- sustavno poboljšanje uvjeta studiranja i uvjeta za učenje, razvoj specifičnih znanja, vještina i osobni razvoj studenata</li> <li>- osnaživanje studentskih organizacija i klubova (razvoj i poticanje rada alumnija)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- sistemska neizvjesnost koja utječe na neizvjesnost financiranja i/ili nedovoljno financiranje iz državnog proračuna</li> <li>- postojanje i agresivniji nastup privatnih visokoobrazovnih institucija, mogućnost ulaska stranih visokoškolskih institucija na hrvatsko tržište, jačanje konkurentskog ponašanja drugih javnih učilišta, osobito novih sveučilišta i veleučilišta</li> <li>- na pojedinim sastavnicama Sveučilišta prisutan trend pada kvalitete znanja studenata upisanih na prvu godinu preddiplomskih studija uz sve manje stečene vještine učenja</li> <li>- ulaskom u EU studiranje hrvatskih studenata u inozemstvu postaje sve dostupnije čime se otvara mogućnost odljeva studenata s najboljim postignućima i studenata koji teže izvrsnosti</li> <li>- neupućenost sektora malog i srednjeg poduzetništva u okruženju o mogućnostima suradnje sa Sveučilištem posebno kroz partnerske odnose te korištenjem raspoloživih izvora financiranja (EU i drugi)</li> <li>- umanjene proračunskih izdvajanja za financiranje djelatnosti znanosti i visokog obrazovanja</li> <li>- smanjenje potražnje za uslugama Sveučilišta od strane gospodarstva i pojedinaca</li> </ul>
---	--

## **STRATEŠKI CILJEVI**

**Strateška područja unutar kojih Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku definira svoje ciljeve za razdoblje 2021. – 2030.:**

- 1. Obrazovanje i osposobljavanje**
- 2. Istraživanje, inovacije i transfer tehnologije**
- 3. Internacionalizacija**
- 4. Sveučilište i okruženje**
- 5. Ljudski i materijalni resursi**
- 6. Obnova i razvoj Sveučilišta**
- 7. Sustav upravljanja kvalitetom**

## **I. OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE**

Temeljni cilj Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku usmjeren je na obrazovanje studenata koje polazi od najnovijih znanstvenih spoznaja i kritičkog promišljanja te stručno cjeloživotno obrazovanje odraslih koje počiva na stvarnim potrebama gospodarstva i zajednice.

### **1. STUDIJSKI PROGRAMI**

Kontinuirano poboljšavanje postojećih i oblikovanje novih studijskih programa sukladno potrebama tržišta rada, a temeljenih na definiranim standardima kvalifikacija, odnosno standardima zanimanja pri čemu se potiču zajednički, združeni i dualni studiji.

**Cilj 1.1. Usklađivati opće ciljeve svih studijskih programa s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta te s gospodarskim i društvenim potrebama**

**Cilj 1.2. Usklađivati ishode učenja studijskih programa s razinom i profilom kvalifikacija koje se njima stječu**

**Cilj 1.3. Poboljšanje postojećih i oblikovanje novih studijskih programa propitivanjem i uvažavanjem potreba studenata, poslodavaca, strukovnih udruženja iumnija u postupcima planiranja, predlaganja i prihvaćanja novih te reviziji ili ukidanju postojećih programa**

**Cilj 1.4. Povećati udio e-učenja u studijskim programima**

**Cilj 1.5. Osigurati usklađenost ECTS-ova sa stvarnim studentskim opterećenjem**

**Cilj 1.6. Osigurati izvedbu stručne prakse u svim studijskim programima prema standardima kvalitete**

**Cilj 1.7. Povećati izbornost u okviru studijskih programa radi povećanja interne mobilnosti**

**Cilj 1.8. Povećati internacionalizaciju pokretanjem studijskih programa na stranom jeziku na svim razinama studija te pokretati zajedničke i združene studije s inozemnim sveučilištima**

**Cilj 1.9. Povećati dostupnost studijskih programa u digitalnom okruženju uporabom suvremenih tehnologija**

## **NASTAVNI PROCES I PODRŠKA STUDENTIMA**

**Promicanje izvrsnosti u nastavi osnaživanjem nastavničkih kompetencija i razvijanjem alata za poučavanje studenata u digitalnom okruženju, uz uključivanje poduzetništva i društvenokorisnog učenja u nastavnom procesu.**

**Kontinuirano podizanje razine studentskog standarda, promicanje međunarodnog iskustva za studente te zadržavanje i zapošljavanje visokokvalitetnih diplomanata.**

**Kvalificiranost i izvrsnost nastavnika za predmete koje izvode tako da se razvijaju i implementiraju odgovarajuće metode odabira najboljih kandidata za svako radno mjesto. Uz postojeće minimalne uvjete za pojedino radno mjesto propisivati i kompetitivne kriterije kojima se probire izvrsnost.**

**Cilj 1.1. Jasni uvjeti za upis ili nastavak studija**

**Cilj 1.2. Poučavanje usmjereno na studenta te kontinuiran rad na povećanju postignuća studenata**

**Cilj 1.3. Podrška studentima**

**Cilj 1.4. Stvarati preduvjete i povoljno okruženje za stjecanje međunarodnog iskustva studenata**

**Cilj 1.5. Stvarati povoljne uvjete za studiranje inozemnih studenata**

**Cilj 1.6. Povećati broj studenata u STEM područjima**

**Cilj 1.7. Uključivanje studenata u kulturne, sportske i druge aktivnosti**

**Cilj 1.8. Zapošljavanje, napredovanje i reizbor nastavnika temeljiti na objektivnim i transparentnim postupcima koji uključuju vrednovanje izvrsnosti**

**Cilj 1.9. Pružati podršku nastavnicima u njihovu profesionalnom razvoju**

**Cilj 1.10. Poticati sveučilišno izdavaštvo**

## **CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE**

**Poticanje cjeloživotnog učenja i ustroj sustava za priznavanje formalnog (profesionalnog), neformalnog (učenje u okviru profesionalnih aktivnosti) i informalnog (izvan profesije) obrazovanja.**

**Cilj 1.1. Usklađivati opće ciljeve svih programa cjeloživotnog učenja s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta te s gospodarskim i društvenim potrebama**

**Cilj 1.2. Revidirati postojeće i razvijati nove programe cjeloživotnog učenja usklađene s društvenim potrebama, kao i potrebama tržišta rada**

**Cilj 1.3. Priznavanje formalnog, neformalnog i informalnog učenja**

**Cilj 1.4. Povećati dostupnost programa cjeloživotnog učenja u digitalnom okruženju uporabom suvremenih tehnologija**



## **II. ISTRAŽIVANJE, INOVACIJE I TRANSFER TEHNOLOGIJE**

**Glavni cilj istraživačkih aktivnosti Sveučilišta u Osijeku usmjeren je na njegovo pozicioniranje kao jakog istraživačkog Sveučilišta na području istočne i srednje Europe koje će u multidisciplinarnom znanstvenom i kulturnom okruženju proizvoditi nova znanja i rješenja doprinoseći održivom razvoju Sveučilišta i društva.**

**Cilj 2.1. Razvoj poticajnog multidisciplinarnog znanstvenog okruženja s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i maksimalnog iskorištavanja znanstvenih potencijala Sveučilišta**

**Cilj 2.2. Osnaživanje i razvoj inovacija na Sveučilištu kao važnog preduvjeta njegova budućeg razvoja i jačanja njegovih istraživačkih kapaciteta**

**Cilj 2.3. Stvaranje preduvjeta za jačanje aktivnosti transfera tehnologije kojima, osim istraživačkim aktivnostima, Sveučilište doprinosi i jačanju svoje treće misije – doprinosu i razvoju društva**

**Cilj 2.4. Pozicioniranje Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku kao umjetničko-znanstveno-nastavnog središta koje sustavno i planski razvija kreativnu industriju te povezuje znanost, gospodarstvo i umjetničku praksu.**

### **III. INTERNACIONALIZACIJA**

**Glavni cilj internacionalizacije Sveučilišta njegovo je pozicioniranje u Europskom prostoru visokog obrazovanja (EHEA) i Europskom istraživačkom prostoru (ERA) jačanjem međunarodne komponente u svim područjima sveučilišnih aktivnosti.**

**Cilj 3.1. Razvoj poticajnog okvira i klime za internacionalizaciju studijskih programa Sveučilišta na sve tri razine obrazovanja s ciljem postizanja prepoznatljivosti Sveučilišta, povećanja ukupnog broja studenata te povećanja broja studenata iz trećih zemalja**

**Cilj 3.2. Jačanje uloge i sudjelovanja Sveučilišta u međunarodnim istraživačkim aktivnostima i međunarodnim istraživačkim mrežama**

**Cilj 3.3. Osiguravanje podizanja međunarodne vidljivosti, znanstvene i umjetničke izvrsnosti poticajnim uvjetima za razvoj ljudskih potencijala i mobilnost**

## **IV. SVEUČILIŠTE I OKRUŽENJE**

**Aktivnim i kontinuiranim djelovanjem Sveučilište utječe na život lokalne zajednice što se ogleda u ekonomskom, društvenom i kulturnom životu istočnog dijela Hrvatske. Stoga će Sveučilište nastaviti raditi na unapređenju postojećih i stvaranju novih partnerstava i suradnje u svim segmentima svoga djelovanja na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini te se na taj način pozicionirati i kao vodeće regionalno znanstveno i obrazovno središte.**

**Za sve navedeno Sveučilište raspolaže kadrovskim i materijalnim resursima, a u obzir treba uzeti i činjenicu da je Sveučilište svojom aktivnošću sposobno privući darovite studente, kao i stručnjake/nastavnike iz drugih dijelova zemlje i inozemstva, što je u konačnici dobit za cijelu zajednicu koja te potencijale, u sinergiji sa Sveučilištem, treba iskoristiti.**

**Cilj 4.1. Kontinuirano raditi na unapređenju postojećih i stvaranju novih partnerstava i suradnje u svim segmentima djelovanja na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini**

**Cilj 4.2. Povećati suradnju s alumni udrugama i poslodavcima s ciljem poboljšanja nastavnih programa, poboljšanja kvalitete stručne prakse studenata, intenziviranja suradnje sastavnica Sveučilišta te unapređenja sustava u kojem rade bivši studenti**

## V. LJUDSKI I MATERIJALNI RESURSI

Autonomija Sveučilišta mora se promatrati u određenom kontekstu uzimajući u obzir uvjete u kojima Sveučilište djeluje i posebice upravljanje resursima s kojima raspolažu sveučilišta.

Autonomno vođenje kadrovske politike, uvažavajući ustavno načelo autonomije Sveučilišta, podrazumijeva samostalno upravljanje ljudskim resursima na racionalan način. Ali isto tako podrazumijeva i preuzimanje odgovornosti Sveučilišta za kadrovski razvoj.

Jedinstveni Plan upravljanja ljudskim resursima koji se primjenjuje u funkcionalno integriranom Sveučilištu omogućuje sustavno praćenje realizacije svih napredovanja i zamjenskih zapošljavanja na Sveučilištu te stanje ukupno raspoloživih sredstava za plaće u proračunu Sveučilišta.

Jedinstveni Plan omogućuje zastupljenost svih sastavnica i vođenje kadrovske politike koja omogućuje pravičniju raspodjelu radnih mjesta, kao i utvrđivanje prioriternih područja u pojedinim akademskim godinama u kojima je potrebno osigurati odgovarajući broj nastavnika i suradnika. Jedinstveno upravljanje ljudskim resursima omogućuje prijelaze zaposlenika iz jedne sastavnice na drugu, što je racionalan pristup u upravljanju ljudskim resursima.

Upravljanje ljudskim resursima zahtijeva od Sveučilišta posvećivanje posebne pozornosti privlačenju i zadržavanju najkvalitetnijeg akademskog i stručnog osoblja, kao i rad svim raspoloživim mehanizmima na osnaživanju kompetencija svih zaposlenika. Svim raspoloživim sredstvima poticati će se izvrsnost u upravljanju, istraživanju i obrazovanju studenata, kvaliteti i profesionalnoj usluzi. Kao i do sada, Sveučilište u Osijeku inspirirat će i podržavati zaposlenike i studente u ostvarivanju svog potencijala i odgovora na aktualne izazove. Značajna pozornost posvetit će se službama koje prate znanost i obrazovanje, od odabira zaposlenika do poboljšanja njihovih kompetencija, a sve s ciljem dobivanja brzih i fleksibilnih službi sposobnih prilagođavanju promjenama. Stvarat ćemo okružje koje potiče i podržava osoblje i studente u ostvarivanju svog potencijala i odgovora na izazove društva.

Sadašnji način financiranja visokog obrazovanja dugoročno predstavlja opasnost za Sveučilište jer ne daje mogućnost dugoročnog planiranja razvoja. Stoga pozornost treba usmjeriti optimiranju poslovanja i uštedama te pronalaženju i drugih izvora financiranja, a time i smanjenju ovisnosti o resursima iz jednog (ograničenog) izvora, odnosno omogućiti brzu i učinkovitu reakciju na promjene u okruženju.

**Cilj 5.1. Osigurati optimalan broj i strukturu nastavnika i ostalih zaposlenika na svim sastavnicama, vodeći računa o specifičnostima pojedinih sastavnica i studija, kao i o**

**razvojnim ciljevima pojedinih sastavnica. Stvoriti uvjete i kriterije za privlačenje, odabir i zadržavanje najkvalitetnijeg akademskog i drugog osoblja.**

**Cilj 5.2. Kontinuirano raditi na razvoju znanja i vještina svih zaposlenika. Razviti učinkovit sustav nagrađivanja u vođenju, istraživanju, obrazovanju studenata, kvaliteti i profesionalnoj usluzi te poseban sustav nagrađivanja uspješnosti i kvalitete rada službenika i namještenika u sveučilišnom sustavu.**

**Cilj 5.3. Provoditi analize poslovanja te po potrebi integrirati aktivnosti s ciljem postizanja bolje učinkovitosti i ekonomičnosti. Raditi na unapređenju sustava koji će osigurati transparentno i odgovorno trošenje sredstava.**

## **VI. OBNOVA I RAZVOJ SVEUČILIŠTA**

Završetkom aktualnih građevinskih projekata u kampusu u Osijeku, kao i planiranjem novih aktivnosti, cilj je za sve korisnike prostora Sveučilišta stvoriti odgovarajuće uvjete rada, a studentima pružiti vrhunske sadržaje za obrazovanje i usavršavanje.

Pri planiranju i realizaciji novih objekata u Sveučilišnom kampusu i izvan njega vodit će se računa da oni budu projektirani i realizirani prema najvišim standardima pristupačnosti i zaštiti okoliša, uz istodobno zadovoljavanje obrazovnih potreba, kao i potreba suvremene znanosti i stručnog rada. Zbog toga ćemo u svim fazama razvoja i realizacije projekata komunicirati sa zaposlenicima i studentima te cjelokupnom javnošću.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera svjesno je svoje odgovornosti da izgradnjom Sveučilišnog kampusa u velikoj mjeri utječe na razvoj i prepoznatljivost dijela grada Osijeka u kojem se nalazi te će poduzeti sve potrebne aktivnosti da svojom otvorenošću i infrastrukturom doprinese i unapređenju kvalitete života stanovnika Osijeka. Otvorenost kampusa bez prepreka i ograda prema ostalim javnim površinama povezivat će se biciklističkim stazama, sportskim terenima, parkiralištima te znanstvenim parkom. Popularizacija znanosti i umjetnosti bit će uočljiva u svim segmentima funkcionalnog te estetski i urbanistički oblikovanog kampusa.

**Cilj 6.1. Osigurati odgovarajući prostor za obrazovanje, istraživanje i umjetničku djelatnost**

**Cilj 6.2. Povećati mogućnosti dostupnosti studija za studente smanjene pokretljivosti i osobama s invaliditetom**

**Cilj 6.3. Optimizirati korištenje prostora i opreme**

## **VII. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM**

**Sustav upravljanja kvalitetom na Sveučilištu u Osijeku služi uspostavljanju mehanizama za planiranje, osiguravanje i unapređivanje kvalitete svih aspekata djelovanja Sveučilišta. Cilj je sustava razvoj mehanizama i postupaka ostvarivanja zajedničkih ciljeva i vrijednosti radi postizanja izvrsnosti ostvarenjem najviših nacionalnih i međunarodnih normi i standarda upravljanja kvalitetom u visokom obrazovanju. Svrha je sustava razvijanje kulture koja u svom radu prepoznaje važnost kvalitete i njezina osiguravanja sudjelovanjem i odgovornošću svih dionika akademske zajednice u ostvarivanju zajedničkih vrijednosti i ciljeva svih aspekata djelovanja Sveučilišta.**

**Cilj 7.1. Jačanje učinkovite organizacijske strukture za provedbu aktivnosti sustava upravljanja kvalitetom na svim razinama Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera**

**Cilj 7.2. Unapređenje stupnja razvijenosti i učinkovitosti sustava osiguravanja kvalitete prema svim kriterijima Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG).**

## I. OBRAZOVANJE I OSPOSOBLJAVANJE

### 1. STUDIJSKI PROGRAMI

**STRATEŠKI CILJ 1.1. Usklađivati opće ciljeve svih studijskih programa s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta te s gospodarskim i društvenim potrebama**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.1.1.</b> Uskladiti opće ciljeve svih studijskih programa s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta	Sveučilište usvaja i primjenjuje Upute za postupak vrednovanja studijskih programa. Sveučilište osigurava jedinstven sadržaj svakog elaborata o studijskom programu. Svaki novi ili izmijenjeni elaborat o studijskom programu mora sadržavati poglavlje Usklađenost studijskog programa sa strateškim ciljevima visokog učilišta.	kontinuirano  kontinuirano  prilikom izrade ili izmjene studijskog programa	prorektor za nastavu i studente, Uprava Sveučilišta
<b>1.1.2.</b> Pratiti stanje tržišta rada i usklađivati upisne kvote u skladu s preporukama strukovnih udruga i HZZ-a	Sveučilište prati preporuke HZZ-a za obrazovnu upisnu politiku.	jednom godišnje	prorektor za nastavu i studente
<b>1.1.3.</b> Sveučilište uvažava preporuke strukovnih udruga koje prate licenciranje studijskih programa koji vode do reguliranih profesija	Sveučilište evidentira i primjenjuje preporuke strukovnih udruga koje prate licenciranje studijskih programa koje vode do reguliranih profesija.	prema potrebi i obvezno kod izmjena programa koje vode do reguliranih profesija	prorektor za nastavu i studente
<b>1.1.4.</b> Pratiti zapošljivost diplomiranih studenata	Sveučilište prati i analizira zapošljivost diplomiranih studenata. Sveučilište izrađuje i ažurira bazu praćenja zapošljivosti diplomiranih studenata.	jednom godišnje  kontinuirano	prorektor za nastavu i studente



<b>1.1.5.</b> Integracija studijskih programa	Broj integriranih studijskih programa	prema potrebi	Senat Sveučilišta
<b>1.1.6.</b> Ustroj zajedničkih studijskih programa više sveučilišnih sastavnica	Broj zajedničkih studijskih programa više sveučilišnih sastavnica	prema potrebi	Senat Sveučilišta

### STRATEŠKI CILJ 1.2. Usklađivati ishode učenja studijskih programa s razinom i profilom kvalifikacija koje se njima stječu

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.2.1.</b> Jasno definirati i usklađivati ishode učenja studijskih programa s misijom i ciljevima Sveučilišta	Ishodi učenja jasni su, mjerljivi i dostupni za svaki studijski program te usklađeni s misijom i ciljevima Sveučilišta.	kontinuirano	prodekan za nastavu i studente
<b>1.2.2.</b> Osiguravati usklađenost ishoda učenja koji se postižu završetkom studijskih programa s opisnicama razine HKO-a na kojoj se program izvodi (razina)	Sveučilište je provjerilo usklađenost ishoda studijskih programa s opisnicama razine HKO-a na kojoj se program izvodi (razina).	prilikom usvajanja novog ili izmjene postojećeg studijskog programa	prorektor za nastavu i studente, Uprava Sveučilišta
<b>1.2.3.</b> Ishodi učenja jasno odražavaju kompetencije potrebne za uključivanje na tržište rada, nastavak obrazovanja ili druge potrebe pojedinca i društva	Sveučilište analizira i izvještava o zapošljivosti diplomiranih studenata Sveučilišta. Sveučilište prikuplja i analizira povratne informacije od poslodavaca.	kontinuirano, obvezno jednom u tri godine  kontinuirano, obvezno jednom u tri godine	Povjerenstvo za preddiplomske, diplomske i stručne studije, prorektor za nastavu i studente, Uprava Sveučilišta
<b>1.2.4.</b> Uključivanje u projekte EU-a s ciljem usklađivanja sa standardima HKO-a	Zaposlenici i studenti Sveučilišta aktivno se uključuju u projekte HKO-a.	kontinuirano na raspisane natječaje	prorektor za znanost i međunarodnu suradnju, prodekan za nastavu i studente, Uprava Sveučilišta

**STRATEŠKI CILJ 1.3. Postupci planiranja, predlaganja i prihvaćanja novih te revizije ili ukidanja postojećih programa uključuju povratne informacije studenata, poslodavaca, strukovnih udruženja i alumnijska**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.3.1.</b> Evidentirati povratne informacije studenata i vanjskih dionika (poslodavaca, HZZ-a, strukovnog udruženja, alumnijska i dr.)	Sveučilište propisuje i implementira obrasce kojima evidentira povratne informacije studenata i vanjskih dionika.	po potrebi, prilikom izmjena i dopuna programa većih od 20 % i izrade novih programa	prorektor za nastavu i studente, Senat Sveučilišta
<b>1.3.2.</b> Osigurati opravdanost izvođenja istih ili sličnih studijskih programa unutar Sveučilišta	U svakom se elaboratu o studijskom programu obvezno uspoređuju akreditirani programi.	kontinuirano	Povjerenstvo za preddiplomske, diplomske i stručne studije, prorektor za nastavu i studente
<b>1.3.3.</b> Uključiti studente u radna tijela za vrednovanje studijskih programa	Broj uključenih studenata viših godina studija u radna tijela za vrednovanje studijskih programa	kontinuirano	dekani, pročelnici, rektor

**STRATEŠKI CILJ 1.4. Povećati udio e-učenja u studijskim programima**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.4.1.</b> Studijski programi u kojima je uveden ili povećan udio e-učenja	Broj studijskih programa u kojima se primjenjuje e-učenje	kontinuirano	Povjerenstvo za preddiplomske, diplomske i stručne studije, prorektor za nastavu i studente

**STRATEŠKI CILJ 1.5. Osigurati usklađenost ECTS-ova sa stvarnim studentskim opterećenjem**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.5.1.</b> Analizirati i usklađivati ECTS-ove sa stvarnim studentskim opterećenjem	Usklađeni ECTS-ovi sa stvarnim studentskim opterećenjem	jednom godišnje	Centar za kvalitetu, uprave sveučilišnih sastavnica, prorektor za nastavu i studente

**STRATEŠKI CILJ 1.6. Osigurati kvalitetu studentske prakse u svim studijskim programima**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.6.1.</b> Provoditi studentsku praksu na sustavan i odgovoran način koji omogućuje postizanje predviđenih ishoda učenja povezanih sa studentskom praksom	Studentska praksa integrirana je u studijske programe, dodijeljeni su joj ECTS-ovi te su za nju definirani ciljevi i zadaci, ishodi učenja, sadržaj predmeta, načini povezivanja ishoda učenja, nastavnih metoda i procjena ishoda učenja, elementi praćenja i provjeravanja, kao i način oblikovanja konačne ocjene.	kontinuirano	Centar za kvalitetu, prorektor za nastavu i studente

**STRATEŠKI CILJ 1.7. Povećati izbornost u okviru studijskih programa radi povećanja interne mobilnosti**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.7.1.</b> Povećati broj izbornih predmeta/modula	Ukupan broj ponuđenih izbornih predmeta/modula koji se aktivno izvode na Sveučilištu	kontinuirano	Povjerenstvo za preddiplomske, diplomske i stručne studije, prorektor za nastavu i studente

	Broj studijskih programa na kojima su ostvareni ECTS-ovi u okviru interne mobilnosti	kontinuirano	
--	--	--------------	--

**STRATEŠKI CILJ 1.8. Pokretati studijske programe na engleskom jeziku na svim razinama studija te pokretati zajedničke i združene studije s inozemnim sveučilištima**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.8.1.</b> Pokrenuti studije na stranom jeziku te zajedničke i združene studije s inozemnim sveučilištima	Broj studijskih programa koji se u cijelosti izvode na stranom jeziku, broj zajedničkih i združenih studija s inozemnim sveučilištima	kontinuirano	prorektor za nastavu i studente, prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju

**STRATEŠKI CILJ 1.9. Pokretati *online* studijske programe**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.9.1.</b> Pokrenuti <i>online</i> studijske programe	Broj pokrenutih <i>online</i> studijskih programa	kontinuirano	Povjerenstvo za preddiplomske, diplomske i stručne studije, prorektor za nastavu i studente

## 2. NASTAVNI PROCES I PODRŠKA STUDENTIMA

### STRATEŠKI CILJ 1.1. Jasni uvjeti za upis ili nastavak studija

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
1.1.1. Objavljivati kriterije za upis ili nastavak studija	Sveučilište ima jasne i javno objavljene kriterije za upis ili nastavak studija. Sveučilište objavljuje Vodič za upis na studije.	jednom u akademskoj godini	prorektor za nastavu i studente, Povjerenstvo za nastavu i kadrovsku politiku
1.1.2. Prikupljati i analizirati podatke o napredovanju studenata		jednom u akademskoj godini	prorektor za nastavu i studente, Povjerenstvo za nastavu i kadrovsku politiku

### STRATEŠKI CILJ 1.2. Poučavanje usmjereno na studenta te kontinuiran rad na povećanju postignuća studenata

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
1.2.1. Poticati različite načine izvođenja nastave u skladu s predviđenim ishodom učenja	Plan stručnog usavršavanja	prema potrebi	prorektor za nastavu i studente
1.2.2. Vrednovanje nastave i nastavnih metoda	Nastavnička anketa Studentska anketa	jednom godišnje jednom godišnje	voditelj Centra za kvalitetu, prorektor za nastavu i studente
1.2.3. Poučavanje usmjereno na podzastupljene i ranjive skupine studenata	Sveučilišne sastavnice osiguravaju obrazovne asistente.	prema potrebi	sveučilišni Ured za studente s invaliditetom, prorektor za nastavu i studente
1.2.4. Korištenje naprednih tehnologija s ciljem osuvremenjivanja nastave	Sveučilište i sveučilišne sastavnice pružaju potrebnu informatičku podršku.	kontinuirano	prodekani za nastavu i studente, uredi za kvalitetu

	Osposobljavanje nastavnika za primjenu naprednih tehnologija u nastavi		dekani, pročelnici
<b>1.2.5.</b> Primjena različitih nastavnih metoda koje potiču interaktivno i istraživačko učenje, rješavanje problema te kreativno i kritičko mišljenje	U godišnjem izvješću o kvaliteti nastave objavljuje se opis metoda koje se primjenjuju u nastavnom radu.	jednom godišnje	prorektor za nastavu i studente
<b>1.2.6.</b> Povećavati broj nastavnih baza s ciljem povezivanja prakse, znanosti, umjetnosti i visokog obrazovanja			

### STRATEŠKI CILJ 1.3. Podrška studentima

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.3.1.</b> Profesionalno usmjeravanje studenata, psihološko savjetovanje, podrška studentima s invaliditetom i drugim podzastupljenim skupinama studenata	Sveučilišni Ured za studente s invaliditetom	kontinuirano	Centar za kvalitetu, prorektor za nastavu i studente prodekani za nastavu i studente, prorektor za nastavu i studente
<b>1.3.2.</b> Savjetovanje studenata o studiranju i karijernim mogućnostima	Potpore studentima slabijeg socijalno-ekonomskog statusa i ranjivim skupinama  Ustrojiti sveučilišni Ured za psihološko savjetovanje.	kontinuirano  u tijeku	prorektor za nastavu i studente

	Razvijen mentorski sustav, studenti savjetnici, studentski pravobranitelj, studentski predstavnici u radnim tijelima  Ustrojen Centar za karijere	kontinuirano  u tijeku	
--	---	------------------------------	--

**STRATEŠKI CILJ 1.4. Omogućavati studentima stjecanje međunarodnog iskustva**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.4.1.</b> Obavještavati studente o mogućnostima pohađanja dijela studija u inozemstvu	Natječaji za mobilnost  Info dani  Sveučilišne sastavnice imaju imenovanog Erasmus koordinadora, CEEPUS koordinadora i ECTS koordinadora koji studentima pružaju podršku pri uključivanju u programe mobilnosti.	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za nastavu i studente
<b>1.4.2.</b> Osigurati priznavanje ECTS-ova stečenih na drugom visokom učilištu	Sveučilišne sastavnice osiguravaju priznavanje ECTS-ova stečenih na drugom visokom učilištu.	kontinuirano	dekani, pročelnici
<b>1.4.3.</b> Omogućiti studentima stjecanje kompetencija potrebnih za rad u međunarodnom okruženju	Studenti sudjeluju na međunarodnim konferencijama, u terenskoj nastavi i stručnoj praksi u inozemstvu.	kontinuirano	dekani, pročelnici

**STRATEŠKI CILJ 1.5. Stvarati povoljne uvjete za studiranje inozemnih studenata**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.5.1.</b> Podrška inozemnim studentima prilikom prijave i studiranja na Sveučilištu	Podršku pruža Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju.	kontinuirano	prorektor za nastavu i studente, prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju
<b>1.5.2.</b> Nastava na stranim jezicima za inozemne studente	Studijski programi na stranim jezicima	kontinuirano	prorektor za nastavu i studente, prorektor za znanost i međunarodnu suradnju
<b>1.5.3.</b> Omogućiti učenje hrvatskog jezika za strane studente	Sveučilište izvodi predmet Croatian Language – Preparatory Course koji se izvodi u okviru od 70 sati i donosi 6 ECTS-ova.	prema potrebi	Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju

**STRATEŠKI CILJ 1.6. Povećati broj studenata u STEM područjima**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.6.1.</b> Povećati broj studenata u STEM područjima	Broj upisanih studenata u STEM područjima Broj studenata koji su završili studij u STEM područjima	svake akademske godine	prorektor za nastavu i studente



**STRATEŠKI CILJ 1.7. Uključivanje studenata u kulturne, sportske i druge aktivnosti**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.7.1.</b> Povećati broj studenata uključenih u kulturne, sportske i druge aktivnosti	Broj studenata uključenih u izvannastavne aktivnosti koje organizira Sveučilište	kontinuirano	sveučilišni Odbor za sport, dekani, pročelnici, prorektor za nastavu i studente
<b>1.7.2.</b> Povećavati informiranost studenata o kulturnim, sportskim i drugim aktivnostima		kontinuirano	sveučilišni Odbor za sport, dekani, pročelnici, prorektor za nastavu i studente

**STRATEŠKI CILJ 1.8. Zapošljavanje, napredovanje i reizbor nastavnika temeljiti na objektivnim i transparentnim postupcima koji uključuju vrednovanje izvrsnosti**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.8.1.</b> Postupke za napredovanje nastavnika u viša zvanja temeljiti na vrednovanju i nagrađivanju izvrsnosti te u obzir uzimati i važna postignuća	Provedba postupka izbora u viša zvanja uključuje primjereno bodovanje svih aspekata izvrsnosti te svih važnih postignuća.	prilikom provedbe natječajnog postupka	Fakultetsko vijeće sveučilišne sastavnice
<b>1.8.2.</b> Osigurati da pokazatelji izvrsnosti obuhvaćaju znanstveni, nastavni i stručni rad te doprinos razvoju visokog učilišta	Provedba postupka izbora i napredovanja uključuje primjereno bodovanje znanstvenih, nastavnih i stručnih aktivnosti kojima se kandidat izdvaja od drugih kandidata. Izvješće Stručnog povjerenstva, tj. Odbora za provjeru ispunjavanja uvjeta za izbor u zvanja usvaja se na sjednici FV-a.	prilikom provedbe natječajnog postupka  po dostavi izvješća FV-u	Fakultetsko vijeće

<p><b>1.8.3.</b> Osiguravati dodatne kriterije za napredovanje nastavnika u viša zvanja koji odražavaju strateške ciljeve sveučilišne sastavnice i Sveučilišta</p>	<p>Provedba postupka izbora uključuje dodatno bodovanje znanstvene, nastavne i stručne djelatnosti koja je u vezi sa strateškim ciljevima Sveučilišta.</p> <p>Izvješće Stručnog povjerenstva, tj. Odbora za provjeru ispunjavanja uvjeta za izbor u zvanja usvaja se na sjednici FV-a.</p>	<p>prilikom provjere natječajnog postupke</p> <p>po dostavi izvješća FV-u</p>	<p>Fakultetsko vijeće</p>
--	--	---	---------------------------

### STRATEŠKI CILJ 1.9. Pružati podršku nastavnicima u njihovu profesionalnom razvoju

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<p><b>1.9.1.</b> Pružati mogućnost unapređivanja kompetencija nastavnika</p>	<p>Centar za kvalitetu i uredi za kvalitetu donose Plan stručnog usavršavanja nastavnika.</p>	<p>prije početka svake akademske godine</p>	<p>Centar za kvalitetu, prorektor za nastavu i studente</p>
<p><b>1.9.2.</b> Poticati vrednovanje i unapređivanje kompetencija nastavnika</p>	<p>Usavršavanje nastavnika provodi se na području njihova znanstvenog i stručnog rada (sudjelovanje na znanstvenim i stručnim skupovima, okruglim stolovima, javnim tribinama, stručnim skupovima, projektima, seminarima i dr.).</p> <p>Analiziraju se rezultati Jedinствене sveučilišne ankete i Nastavničke ankete te se o navedenom izvještava u okviru Izvješća o kvaliteti nastave.</p>	<p>kontinuirano</p> <p>jednom u akademskoj godini</p>	<p>Centar za kvalitetu, prorektor za nastavu i studente</p>

**STRATEŠKI CILJ 1.10. Poticati sveučilišno izdavaštvo**

<b>Zadatak</b>	<b>Pokazatelj uspješnosti</b>	<b>Dinamika provedbe</b>	<b>Odgovorno tijelo/osobe</b>
<b>1.10.1.</b> Objavljivati sveučilišne publikacije	Broj objavljenih publikacija	kontinuirano	sveučilišni Odbor za izdavačku djelatnost

### 3. CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE

#### STRATEŠKI CILJ 1.1. Usklađivati opće ciljeve svih programa cjeloživotnog učenja s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta te s društvenim potrebama

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.1.1.</b> Usklađivati opće ciljeve svih programa cjeloživotnog učenja s misijom i strateškim ciljevima Sveučilišta	<p>Sveučilište usvaja i primjenjuje Upute za postupak vrednovanja programa cjeloživotnog učenja.</p> <p>Sveučilište osigurava jedinstven sadržaj svakog elaborata o cjeloživotnom učenju.</p> <p>Svaki novi ili izmijenjeni elaborat o cjeloživotnom učenju mora sadržavati poglavlje o usklađenosti sa strateškim ciljevima visokog učilišta.</p>	<p>kontinuirano</p> <p>kontinuirano</p> <p>prilikom izrade ili izmjene programa cjeloživotnog učenja</p>	Povjerenstvo za programe cjeloživotnog učenja Sveučilišta, prorektor za strategiju razvoja i financije
<b>1.1.2.</b> Pratiti stanje tržišta rada i usklađivati potrebe upisa na programe cjeloživotnog učenja u skladu s preporukama strukovnih udruga i HZZ-a	Sveučilište prati preporuke HZZ-a.	po potrebi	Povjerenstvo za programe cjeloživotnog učenja Sveučilišta, prorektor za strategiju razvoja i financije
<b>1.1.3.</b> Sveučilište uvažava preporuke strukovnih udruga i HZZ-a.	Sveučilište evidentira i primjenjuje preporuke strukovnih udruga za potrebom pokretanja programa cjeloživotnog učenja.	prema potrebi	Povjerenstvo za programe cjeloživotnog učenja Sveučilišta, prorektor za strategiju razvoja i financije

**STRATEŠKI CILJ 1.2. Revidirati postojeće i razvijati nove programe cjeloživotnog učenja usklađene s društvenim potrebama, kao i potrebama tržišta rada**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.2.1.</b> Revidirati i pokrenuti nove programe cjeloživotnog učenja	Broj revidiranih i novih programa cjeloživotnog učenja	kontinuirano	Povjerenstvo za programe cjeloživotnog učenja Sveučilišta, prorektor za strategiju razvoja i financije

**STRATEŠKI CILJ 1.3. Priznavanje formalnog, neformalnog i informalnog učenja**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>1.3.1.</b> Uključivati programe formalnog, neformalnog i informalnog učenja u ECTS sustav	Broj ECTS-ova dodijeljenih priznavanjem formalnog, neformalnog i informalnog učenja	kontinuirano	Povjerenstvo za programe cjeloživotnog učenja Sveučilišta, prorektor za strategiju razvoja i financije

**STRATEŠKI CILJ 1.4. Pokretati *online* programe cjeloživotnog učenja**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
1.4.1. Pokrenuti <i>online</i> programe cjeloživotnog učenja	Broj <i>online</i> programa cjeloživotnog učenja	kontinuirano	Povjerenstvo za programe cjeloživotnog učenja Sveučilišta, prorektor za strategiju razvoja i financije
1.4.2. Primjena naprednih tehnologija s ciljem osuvremenjivanja cjeloživotnog učenja	Sveučilište i sveučilišne sastavnice pružaju potrebnu informatičku podršku.	kontinuirano	prodekani za cjeloživotno učenje, uredi za kvalitetu dekani, pročelnici
	Osposobljavanje nastavnika za primjenu naprednih tehnologija u nastavi		

## II. ISTRAŽIVANJE, INOVACIJE I TRANSFER TEHNOLOGIJE

### STRATEŠKI CILJ 2.1. Razvoj poticajnog multidisciplinarnog znanstvenog okruženja s ciljem postizanja znanstvene izvrsnosti i maksimalnog iskorištavanja znanstvenih potencijala Sveučilišta

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>2.1.1.</b> Definiranje glavnih istraživačkih područja Sveučilišta sukladno Nacionalnoj razvojnoj strategiji RH 2030. i ciljevima kohezijske politike 2021. – 2027.	Definirana područja istraživanja Sveučilišta usvojena na sjednici Senata	2022.	svi prorektori, prodekani za znanost sastavnica Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>2.1.2.</b> Formiranje multidisciplinarnih istraživačkih timova Sveučilišta i razvoj sustava institucionalne potpore njihovu razvoju	Formirani multidisciplinarni istraživački timovi; razvijen sustav potpore kroz akte usvojene na Senatu/sastavnicama	sustav potpore 2022., prvi timovi – 2023. razvoj timova i sustava – kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost sastavnica, glavna tajnica, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>2.1.3.</b> Osnaživanje postojećih i formiranje novih istraživačkih/znanstveno-nastavnih sastavnica / ustrojbenih jedinica Sveučilišta s ciljem multidisciplinarnog znanstvenog razvoja	Osnovane nove istraživačke ustrojbene jedinice; postojeće osnažene kadrovski i materijalno	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za strategiju razvoja i financije, dekani i prodekani za znanost, glavna tajnica, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>2.1.4.</b> Razvoj institucionalne podrške istraživačkoj djelatnosti jačanjem kapaciteta i aktivnosti Ureda za znanost, tehnologiju, projekte i programe te Ureda za EU fondove, stručne i razvojne projekte s gospodarstvom	Osnovane nove istraživačke ustrojbene jedinice; postojeće osnažene kadrovski i materijalno	2025.	rektor, prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za strategiju razvoja i financije, glavna tajnica

<b>2.1.5.</b> Razvoj sustava poticanja znanstvene izvrsnosti	Razvijen sustav poticanja znanstvene izvrsnosti	2023.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost sastavnica
<b>2.1.6.</b> Razvoj novih interdisciplinarnih poslijediplomskih studija Sveučilišta	Razvijeni novi interdisciplinarni poslijediplomski studiji	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost sastavnica
<b>2.1.7.</b> Sustavno osiguravanje transparentnosti i objektivnosti u znanosti primjenom načela Europske povelje za istraživače i Kodeksa o novačenju istraživača	Izvješća o primjeni načela Europske povelje i akcijskog plana njezine provedbe	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost sastavnica

**STRATEŠKI CILJ 2.2. Osnaživanje i razvoj inovacija na Sveučilištu kao važnog preduvjeta njegova budućeg razvoja i jačanja njegovih istraživačkih kapaciteta**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>2.2.1.</b> Procjena inovacijskog kapaciteta Sveučilišta	Izrađeno izvješće o procjeni	2022.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost sastavnica, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>2.2.2.</b> Razvoj aktivnosti usmjerenih na poticanje inovacija i provedbu projekata inovacija	Razvijen sustav aktivnosti za poticanje inovacija sukladno procijenjenom kapacitetu	razvijene prve aktivnosti sustava – 2023. kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost sastavnica, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>2.2.3.</b> Jačanje suradnje s gospodarskim subjektima i znanstvenim organizacijama s ciljem formiranja zajedničkih timova za istraživanje i razvoj	Održani sastanci s predstavnicima gospodarstva; formirani zajednički timovi	kontinuirano	rektor, prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor



			za strategiju razvoja i financije; dekani i prodekani za znanost
<b>2.2.4.</b> Osnaživanje inovacijskog kapaciteta stvaranjem institucionalnih preduvjeta za nabavu kapitalne opreme	Razvijeni institucionalni preduvjeti	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za strategiju razvoja i financije
<b>2.2.5.</b> Razvoj istraživanja usmjerenog k inovacijama kroz razvoj institucionalne podrške mladim istraživačima	Razvijen sustav institucionalne podrške mladim istraživačima	2023.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, glavna tajnica, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>2.2.6.</b> Razvoj istraživanja usmjerenog k inovacijama kroz razvoj institucionalne podrške i pravnog okvira za zapošljavanje stranih istraživača	Razvijen institucionalni okvir podrške	2023.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, glavna tajnica
<b>2.2.7.</b> Razvoj istraživanja usmjerenog k inovacijama kroz razvoj institucionalne podrške i poticanje zapošljavanja znanstvenika povratnika	Razvijen institucionalni okvir podrške	2023.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, glavna tajnica

**STRATEŠKI CILJ 2.3. Stvaranje preduvjeta za jačanje aktivnosti transfera tehnologije kojima, osim istraživačkim aktivnostima, Sveučilište doprinosi i jačanju svoje treće misije – doprinosu i razvoju društva**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>2.3.1.</b> Osiguravanje institucionalne podrške transferu tehnologije osnivanjem Ureda za transfer tehnologije na Sveučilištu	Osnovan Ured za transfer tehnologije	2022.	rektor, prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za strategiju razvoja i financije, glavna tajnica

<b>2.3.2.</b> Jačanje aktivnosti transfera tehnologije snažnijom vezom s alumnima Sveučilišta	Razvijeni preduvjeti za povezivanje s alumnima	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za nastavu i studente
<b>2.3.3.</b> Poticanje korištenja sredstava EU-a za projekte transfera tehnologije osiguravanjem aktivnosti obuke i informiranja	Provedene aktivnosti obuke i informiranja	kontinuirano	Ured za EU fondove, stručne i razvojne projekte s gospodarstvom, Ured za transfer tehnologije
<b>2.3.4.</b> Razvoj aktivnosti za jačanje treće misije Sveučilišta – znanost u zajednici	Razvijene i provedene aktivnosti	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe, Ured za EU fondove, stručne i razvojne projekte s gospodarstvom

**STRATEŠKI CILJ 2.4. Pozicioniranje Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku kao umjetničko-znanstveno-nastavnog središta Republike Hrvatske koje sustavno i planski razvija kreativnu industriju te povezuje znanost, gospodarstvo i umjetničku praksu**

<b>Zadatak</b>	<b>Pokazatelj uspješnosti</b>	<b>Dinamika provedbe</b>	<b>Odgovorno tijelo/osobe</b>
<b>2.4.1.</b> Osiguravanje institucionalne podrške pozicioniranju Sveučilišta kao jakog regionalnog umjetničko-znanstveno-nastavnog središta	Razvijena institucionalna podrška	2023.	prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju, prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju
<b>2.4.2.</b> Jačanje aktivne uloge Sveučilišta u povezivanju s lokalnom zajednicom i predstavnicima civilnog društva u kreiranju programa znanstvenog i umjetničkog razvoja	Ostvareni programi s lokalnom zajednicom i predstavnicima civilnog društva	kontinuirano	prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju

2.4.3. Stvaranje kreativnog okruženja organizacijom ili sudjelovanjem u organizaciji panela, skupova, seminara, radionica, izložbi i sl.	Ostvarena organizacija/sudjelovanje u organizaciji panela, skupova, seminara, radionica, izložbi	kontinuirano	prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju
--	--	--------------	--

### III. INTERNACIONALIZACIJA

**STRATEŠKI CILJ 3.1. Razvoj poticajnog okvira i klime za internacionalizaciju studijskih programa Sveučilišta na sve tri razine obrazovanja s ciljem postizanja prepoznatljivosti Sveučilišta, povećanja ukupnog broja studenata te povećanja broja studenata iz trećih zemalja**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>3.1.1.</b> Osiguravanje institucionalne podrške razvoju novih studijskih programa na stranom jeziku izradom i usvajanjem svih potrebnih pratećih dokumenata, postupaka i protokola	Razvijena potrebna dokumentacija	2023.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za nastavu i studente, glavna tajnica
<b>3.1.2.</b> Analiza postojećih i razvoj novih predmeta i skupina predmeta na engleskom jeziku za strane studente programa Erasmus+ ili druge programe	Provedene analize, razvijeni novi predmeti i skupine predmeta	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za nastavu i studente, prodekani za nastavu, Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju
<b>3.1.3.</b> Na razini Sveučilišta/sastavnica razviti sustav poticajnih mjera nastavnom osoblju za izradu nastavnih materijala i sudjelovanje u nastavi na stranom jeziku	Razvijene poticajne mjere	2022.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za nastavu i studente, prodekani za nastavu
<b>3.1.4.</b> Osiguravanje sadržaja na stranom jeziku za poslijediplomsku razinu studija i povećanje broja dvojnih doktorata	Razvijeni sadržaji na stranom jeziku; povećan broj dvojnih doktorata	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>3.1.5.</b> Jačanje postojećih i osmišljavanje novih aktivnosti za podizanje svijesti o potrebi internacionalizacije Sveučilišta radom	Ojačani kapaciteti Službe; razvijene nove aktivnosti	razvoj aktivnosti – kontinuirano	rektor, prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i

i jačanjem kapaciteta Službe za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju		jačanje kapaciteta Službe – 2024.	međunarodnu suradnju, glavna tajnica, Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju
<b>3.1.6.</b> Intenziviranje aktivnosti promidžbe Sveučilišta na društvenim mrežama suradnjom sa Studentskim zborom Sveučilišta	Formirani profili Sveučilišta na društvenim mrežama; pojačana aktivnost na društvenim mrežama	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju, Studentski zbor
<b>3.1.7.</b> Intenziviranje aktivnosti promidžbe Sveučilišta sudjelovanjem na međunarodnim sajmovima obrazovanja	Sudjelovanje na međunarodnim sajmovima obrazovanja	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za nastavu i studente, Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju, Studentski zbor
<b>3.1.8.</b> Podizanje razine kvalitete uvjeta boravka stranih studenata na Sveučilištu/sastavnicama	Poboljšani uvjeti boravka stranih studenata	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za nastavu i studente, prorektor za strategiju razvoja i financije

### STRATEŠKI CILJ 3.2. Jačanje uloge i sudjelovanja Sveučilišta u međunarodnim istraživačkim aktivnostima i međunarodnim istraživačkim mrežama

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>3.2.1.</b> Jačanje aktivnosti za uključivanje u programe mreže europskih sveučilišta	Sudjelovanje u programima mreže europskih sveučilišta	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju,

			prorektor za nastavu i studente, prodekani za nastavu, Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju
<b>3.2.2.</b> Ojačati institucionalnu podršku prijavi međunarodnih znanstvenih kompetitivnih programa jačanjem kapaciteta Ureda za znanost, tehnologiju, projekte i programe i Službe za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju na razini Sveučilišta te srodnih službi na sastavnicama	Ojačana institucionalna podrška i kapaciteti ureda i službi	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju
<b>3.2.3.</b> Intenziviranje aktivnosti u međunarodnim programima i mrežama poput COST akcija i sl.	Sudjelovanje sastavnica Sveučilišta u COST akcijama i sličnim programima	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>3.2.4.</b> Sustavno povećavati broj međunarodnih skupova u organizaciji Sveučilišta/sastavnica	Broj organiziranih skupova	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju, prodekani za znanost
<b>3.2.5.</b> Razvoj sustava poticanja sudjelovanja nastavnika u organizaciji međunarodnih skupova i događanja	Razvijen sustav poticanja aktivnosti organizacije skupova	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju; prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju, prodekani za znanost

**STRATEŠKI CILJ 3.3. Osiguravanje podizanja međunarodne vidljivosti, znanstvene i umjetničke izvrsnosti poticajnim uvjetima za razvoj ljudskih potencijala i mobilnost**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>3.3.1.</b> Osiguravanje povoljnih i poticajnih uvjeta za znanstveno usavršavanje u dužem trajanju nastavnika sa sastavnica Sveučilišta na inozemnim institucijama	Razvijen institucionalni poticajni okvir	2023.	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost
<b>3.3.2.</b> Razvoj povoljnog okruženja za dolazak stranih znanstvenika i umjetnika na sveučilišne sastavnice	Aktivnosti usmjerene na razvoj povoljnog okruženja	kontinuirano	prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prodekani za znanost, prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju, Ured za znanost, tehnologiju, projekte i programe
<b>3.3.3.</b> Povećanje aktivnosti organizacije pozvanih predavanja stranih znanstvenika i umjetnika na sastavnicama uz primjenu suvremene tehnologije	Broj održanih pozvanih predavanja	kontinuirano	prodekani za znanost, prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju
<b>3.3.4.</b> Analiza realizacije postojećih međunarodnih ugovora o suradnji na razini Sveučilišta/sastavnica, intenziviranje realizacije postojećih ugovora te pronalazak novih partnera	Provedena analiza, novopotpisani ugovori i partneri	kontinuirano	prodekani za znanost, prorektor za znanost, tehnologiju, projekte i međunarodnu suradnju, Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju

## IV. VISOKO UČILIŠTE I OKRUŽENJE

**STRATEŠKI CILJ 4.1. Kontinuirano raditi na unapređenju postojećih i stvaranju novih partnerstava i suradnje u svim segmentima djelovanja na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>4.1.1.</b> Suradnja s kreatorima lokalnog razvoja s ciljem aktivnog sudjelovanja u razvoju lokalne zajednice te oblikovanju istraživanja i definiranju obrazovnih profila ovisno o potrebama zajednice	Ostvarena suradnja s lokalnom zajednicom, potpisani sporazumi o suradnji	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
<b>4.1.2.</b> Sveučilište se aktivno uključuje u aktivnosti lokalne zajednice i pomaže u rješavanju aktualnih problema te izradi razvojnih i strateških projekata	Prijavljeni projekti, sudjelovanje Sveučilišta u rješavanju problema lokalne zajednice, u izradama strategija i drugih dokumenata od značaja za zajednicu	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
<b>4.1.3.</b> Sveučilište stavlja lokalnoj zajednici i gospodarstvu na raspolaganje svoje materijalne resurse	Javno objavljena baza kapitalne opreme sa svim podacima za suradnju	2022. – kontinuirano	prorektor za strategiju razvoja i financije, prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju
<b>4.1.4.</b> Sveučilište potiče aktivnosti sastavnica pri ustroju i organizaciji infrastrukture i sustava u koje bi po potrebi bili uključeni i vanjski dionici s ciljem unapređenja djelatnosti, kao i doprinosa zajednici	Pomoć u organizaciji s ciljem povezivanja sastavnica Sveučilišta s gospodarstvom i institucijama u cilju unapređenja djelatnosti i promidžbe Sveučilišta	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
<b>4.1.5.</b> Ustrojiti tijelo za suradnju s lokalnom zajednicom sastavljeno od predstavnika pet slavonskih županija i Sveučilišta s	Ustrojeno zajedničko tijelo sastavljeno od predstavnika Sveučilišta i slavonskih županija, definirani zadaci s ciljem	2022. – 2023.	Uprava Sveučilišta



ciljem unapređenja strateškog partnerstva i suradnje u obrazovanju, istraživanju, inovacijama i poduzetništvu	unapređenja suradnje u svim segmentima djelovanja dionika		
<b>4.1.6.</b> Na razini sastavnica ustrojiti tijela za suradnju s partnerima iz zajednice	Svaka sastavnica Sveučilišta ima ustrojeno tijelo za suradnju s gospodarstvom/institucijama.	2022.	prorektor za strategiju razvoja i financije, dekani, pročelnici
<b>4.1.7.</b> Uspostaviti mjere za poticanje volonterskog rada i spremnosti na pomaganje u zajednici studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja	Potpora volonterskom radu zaposlenika i studenata i ostvarena logistička potpora za navedene aktivnosti	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
<b>4.1.8.</b> Ustrojiti ured za odnose s javnošću s ciljem povećanja vidljivosti naših aktivnosti i brendiranja naših postignuća u cilju povećanja pažnje javnosti o djelovanju Sveučilišta	Ustrojen ured za odnose s javnošću	2023.	Uprava Sveučilišta

**STRATEŠKI CILJ 4.2. Povećati suradnju s alumni udrugama s ciljem poboljšanja nastavnih programa, kvalitete stručne prakse studenata, intenziviranja suradnje sastavnica Sveučilišta i unapređenja sustava u kojem rade bivši studenti**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>4.2.1.</b> Inicirati osnivanje alumni udruga na svim sastavnicama Sveučilišta te ustrojiti oblik organizacije alumni udruga na razini Sveučilišta	Osnovane alumni udruge na svim sastavnicama Sveučilišta, kao i tijelo za koordinaciju alumni udruga na razini Sveučilišta	2022. – 2023.	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
<b>4.2.2.</b> Uključiti alumne u procese izrade strateških dokumenata i planiranja studijskih programa, a sve u cilju kontinuirane suradnje s okruženjem	Članovi alumni udruga uključeni u rad povjerenstava	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici

<p><b>4.2.3.</b> Uključiti članove alumni udruge u rad nastavnih baza i mentorstva stručne prakse, uz odgovarajuću edukaciju</p>	<p>Povećanje broja članova alumni udruge koji su mentori studentima na stručnoj praksi. Jednom godišnje organiziran sastanak s mentorima stručne prakse uz edukaciju o vođenju stručne prakse.</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>dekani, pročelnici, prodekani</p>
<p><b>4.2.4.</b> Otvoriti prostor za informiranje o radu alumni udruge na razini Sveučilišta</p>	<p>U Sveučilišnom glasniku i drugim glasilima u kojima se promovira Sveučilište omogućiti informiranje o radu alumni udruge.</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju</p>

## V. LJUDSKI I MATERIJALNI RESURSI

**STRATEŠKI CILJ 5.1. Osigurati optimalan broj i strukturu nastavnika i ostalih zaposlenika na svim sastavnicama vodeći računa o specifičnostima pojedinih sastavnica i studija, kao i o razvojnim ciljevima pojedinih sastavnica. Stvoriti uvjete i kriterije za privlačenje, odabir i zadržavanje najkvalitetnijeg akademskog i drugog osoblja.**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>5.1.1.</b> Izrada godišnjeg plana napredovanja i zapošljavanja u skladu s potrebama, očekivanom opterećenju nastavnika i omjeru nastavnik : student	Usvojen godišnji plan	kontinuirano	prorektor za strategiju razvoja i financije, glavna tajnica Sveučilišta
<b>5.1.2.</b> U cilju osiguranja izvrsnosti u radu pri odabiru zaposlenika za pojedina radna mjesta implementirati odgovarajuće metode odabira te poticati uvođenje i dodatnih kriterija za pojedina radna mjesta što će u konačnici jamčiti odabir najboljih kandidata	Definirane metode i kriteriji	2023. kontinuirano	prorektor za strategiju razvoja i financije, prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju, glavna tajnica Sveučilišta, dekani, pročelnici
<b>5.1.3.</b> Sukladno razvojnim planovima sastavnica voditi računa o zapošljavanju nastavnog i nenastavnog osoblja u cilju osiguranja propisanih standarda i kvalitete	Na svim sastavnicama osigurati odgovarajući omjer nastavnika i studenata.	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
<b>5.1.4.</b> U suradnji s gospodarstvom i institucijama angažirati priznate stručnjake u izvođenju dijela nastavnog procesa	Povećan broj priznatih stručnjaka uključenih u nastavni proces	kontinuirano	dekani, pročelnici
<b>5.1.5.</b> Uspostaviti jedinstvene sveučilišne baze nastavnika i suradnika te službenika i namještenika u sveučilišnom sustavu	Uspostavljene baze	2023. kontinuirano	prorektor za strategiju razvoja i financije, glavna tajnica, dekani, pročelnici

**STRATEŠKI CILJ 5.2. Kontinuirano raditi na razvoju karijera svih zaposlenika. Razviti učinkovit sustav nagrađivanja u vođenju, istraživanju, obrazovanju studenata, kvaliteti i profesionalnoj usluzi te poseban sustav nagrađivanja uspješnosti i kvalitete rada službenika i namještenika u sveučilišnom sustavu.**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
5.2.1. Raditi na razvoju i jačanju kompetencija svih zaposlenika usavršavanjem na radionicama u zemlji i inozemstvu	Pojačane odlazne mobilnosti nastavnog i nenastavnog osoblja u svrhu usavršavanja. Donesen plan usavršavanja nenastavnog osoblja.	2022. (plan) kontinuirano	dekani, pročelnici
5.2.2. Ustrojiti sustav potpore mladim istraživačima	Svaki asistent na Sveučilištu dobitnik je potpore sastavnice za provedbu znanstvenih istraživanja.	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
5.2.3. Uspostaviti obvezujući sustav obrazovanja i usavršavanja kandidata za nastavnike na visokoškolskim ili znanstvenim institucijama u inozemstvu	Definirana obveza usavršavanja u inozemstvu u trajanju od minimalno dva mjeseca za svakog kandidata za docenta. Prilagođeni uvjeti dobivanja Erasmus stipendija i drugih potpora za navedene kandidate.	2022. (primjena od 2028.)	prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju, prorektor za strategiju razvoja i financije
5.2.4. Donijeti pravilnike o nagrađivanju zaposlenika Sveučilišta s ciljem poticanja i nagrađivanja izvrsnosti	Usvojeni pravilnici o nagrađivanju	2023.	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici
5.2.5. Uspostaviti različite programe cjeloživotnog učenja za stručno-administrativno osoblje za stjecanje dodatnih znanja i posebnih vještina u obavljanju pojedinih poslova u sveučilišnom sustavu	Usvojeni programi cjeloživotnog učenja namijenjeni stručno-administrativnom osoblju Sveučilišta	kontinuirano	Uprava Sveučilišta, dekani, pročelnici

**STRATEŠKI CILJ 5.3. Provoditi analize poslovanja te po potrebi integrirati aktivnosti u cilju postizanja bolje učinkovitosti i ekonomičnosti. Raditi na unapređenju sustava koji će osigurati transparentno i odgovorno trošenje sredstava.**

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
5.3.1. Dodatnim izvorima financiranja poticati razvoj i unapređenje djelatnosti sastavnica.	Povećani prihodi od projekata i suradnje	kontinuirano	prorektor za strategiju razvoja i financije, dekani, pročelnici

## VI. OBNOVA I RAZVOJ SVEUČILIŠTA

### STRATEŠKI CILJ 6.1. Osigurati odgovarajući prostor za obrazovanje, istraživanje i umjetničku djelatnost

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>6.1.1. Opremiti i useliti studentski paviljon u Sveučilišnom kampusu</b>	Opremljen i useljen studentski paviljon	2016. – 2022.	prorektor za strategiju razvoja i financije Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa
<b>6.1.2. Završiti izgradnju nove zgrade Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra</b>			
<b>6.1.2.1.</b> Izvršiti preprojektiranje postojeće projektne dokumentacije za izgradnju Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra u Sveučilišnom kampusu	Pripremljena projektna dokumentacija za dovršetak izgradnje		
<b>6.1.2.2.</b> Izraditi projekt opremanja i unutarnjeg uređenja zgrade Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra u Sveučilišnom kampusu	Pripremljena projektna dokumentacija za opremanje		prorektor za strategiju razvoja i financije
<b>6.1.2.3.</b> Dovršiti izgradnju zgrade Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra u Sveučilišnom kampusu	Izgrađena nova zgrada Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra	2015. – 2024.	Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa
<b>6.1.2.4.</b> Opremiti i useliti zgradu Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra u Sveučilišnom kampusu	Opremljena i useljena nova zgrada Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra		ravnateljica Gradske i sveučilišne knjižnice Osijek
<b>6.1.2.5.</b> Izgradnja pristupne prometnice i parkirališta uz zgradu Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra u Sveučilišnom kampusu	Dovršena izgradnja pristupne prometnice i parkirališta		
<b>6.1.3. Izgradnja vanjskih sportskih terena u Sveučilišnom kampusu.</b>		2022. – 2024.	

<p><b>6.1.3.1.</b> Izrada projektne dokumentacije za ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju vanjskih sportskih terena u Sveučilišnom kampusu</p>	<p>Pripremljena projektna dokumentacija i ishođeni svi potrebni dokumenti za izgradnju</p>		<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p>
<p><b>6.1.3.2.</b> Izgradnja vanjskih sportskih terena u Sveučilišnom kampusu</p>	<p>Izgrađeni vanjski sportski tereni</p>		<p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p>
<p><b>6.1.4. Izgradnja i opremanje nove zgrade znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva</b></p> <p><b>6.1.4.1.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju i opremanje te ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.4.2.</b> Izgradnja zgrade znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.4.3.</b> Opremanje zgrade znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva</p> <p><b>6.1.4.4.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju pristupne ceste i parkirališta uz zgradu znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva te ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.4.5.</b> Izgradnja pristupne ceste i parkirališta uz zgradu znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođeni svi potrebni dokumenti za izgradnju</p> <p>Izgrađena zgrada znanstveno-istraživačkog centra elektronike i računarstva</p> <p>Opremljena i useljena zgrada znanstveno-istraživačkog centra elektrotehnike i računarstva</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za izgradnju</p> <p>Izgrađena pristupna cesta i parkiralište</p>	<p>2021. – 2027.</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija</p>
<p><b>6.1.5. Izgradnja i opremanje nove zgrade Prehrambeno-tehnološkog fakulteta</b></p> <p><b>6.1.5.1.</b> Provedba javnog arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog rješenja zgrade Prehrambeno-tehnološkog fakulteta u Sveučilišnom kampusu</p>	<p>Izrađeno idejno rješenje za zgradu Prehrambeno-tehnološkog fakulteta</p>	<p>2021. – 2026.</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p>

<p><b>6.1.5.2.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju i opremanje zgrade Prehrambeno-tehnološkog fakulteta te ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.5.3.</b> Izgradnja zgrade Prehrambeno-tehnološkog fakulteta u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.5.4.</b> Opremanje zgrade Prehrambeno-tehnološkog fakulteta u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.5.5.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju pristupne ceste i parkirališta uz zgradu Prehrambeno-tehnološkog fakulteta te ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.5.6.</b> Izgradnja pristupne ceste i parkirališta uz zgradu Prehrambeno-tehnološkog fakulteta u Sveučilišnom kampusu</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođeni svi potrebni dokumenti za izgradnju</p> <p>Izgrađena zgrada Prehrambeno-tehnološkog fakulteta</p> <p>Opremljena i useljena nova zgrada Prehrambeno-tehnološkog fakulteta</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za izgradnju</p> <p>Izgrađena pristupna cesta i parkiralište</p>		<p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Prehrambeno-tehnološkog fakulteta</p>
<p><b>6.1.6. Uređenje okoliša, prometnih i pješačkih površina te komunalne infrastrukture na području Sveučilišnog kampusa</b></p> <p><b>6.1.6.1.</b> Izrada elaborata (snimke) postojećeg stanja uređenja okoliša, prometnih i pješačkih površina te komunalne infrastrukture u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.6.2.</b> Izrada idejnog urbanističkog rješenja uređenja okoliša, prometnih i pješačkih površina te komunalne infrastrukture u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.6.3.</b> Izrada projektne dokumentacije za ishođenje svih potrebnih akata za izgradnju prometnih i pješačkih površina te komunalne infrastrukture u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.6.4.</b> Izvođenje radova uređenja okoliša, prometnih i pješačkih površina te komunalne infrastrukture</p>	<p>Izrađen elaborat (snimke) postojećeg stanja</p> <p>Izrađeno idejno urbanističko rješenje</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za izgradnju</p> <p>Izvedeni radovi uređenja okoliša, prometnih i pješačkih površina te komunalne infrastrukture</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p>



<p><b>6.1.7. Izgradnja i opremanje nove zgrade Pravnog fakulteta</b></p> <p><b>6.1.7.1.</b> Izrada elaborata i provedba javnog arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog rješenja nove zgrade Pravnog fakulteta u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.7.2.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju i opremanje zgrade Pravnog fakulteta i ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.7.3.</b> Izgradnja zgrade Pravnog fakulteta u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.7.4.</b> Opremanje zgrade Pravnog fakulteta u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.7.5.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju pristupne ceste i parkirališta uz zgradu Pravnog fakulteta i ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.7.6.</b> Izgradnja pristupne ceste i parkirališta uz zgradu Pravnog fakulteta</p>	<p>Izrađeno idejno rješenje zgrade Pravnog fakulteta</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođeni svi potrebni dokumenti za izgradnju</p> <p>Izgrađena nova zgrada Pravnog fakulteta</p> <p>Opremljena i useljena nova zgrada Pravnog fakulteta</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za izgradnju pristupne ceste i parkirališta</p> <p>Izgrađena pristupna cesta i parkiralište</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Pravnog fakulteta</p>
<p><b>6.1.8. Nadogradnja i adaptacija zgrade Medicinskog fakulteta</b></p> <p><b>6.1.8.1.</b> Nadogradnja i adaptacija zgrade Medicinskog fakulteta na lokaciji J. Huttlera 4.</p>	<p>Dograđena i adaptirana zgrada Medicinskog fakulteta</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>dekan Medicinskog fakulteta</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p>
<p><b>6.1.9. Rekonstrukcija u cilju poboljšanja funkcionalnosti zgrada fakulteta, knjižnice i studentskog doma u Đakovu</b></p>		<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p>

<p><b>6.1.9.1.</b> Izrada idejnog projekta i troškovnika za adaptaciju i opremanje zgrada Katoličko bogoslovnog fakulteta u Đakovu, studentskog doma i knjižnice</p> <p><b>6.1.9.2.</b> Izvođenje radova na adaptaciji i opremanje zgrada fakulteta, studentskog doma i knjižnice</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i troškovnik radova</p> <p>Adaptirane i opremljene zgrade fakulteta, studentskog doma i knjižnice</p>		<p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Katoličko bogoslovnog fakulteta</p>
<p><b>6.1.10. Izgradnja polivalentne sportske dvorane u Sveučilišnom kampusu</b></p> <p><b>6.1.10.1.</b> Provesti zaštitna arheološka istraživanja u jugozapadnom dijelu kampusa predviđenom za izgradnju polivalentne sportske dvorane</p> <p><b>6.1.10.2.</b> Izrada elaborata i provedba javnog arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog rješenja polivalentne sportske dvorane</p> <p><b>6.1.10.3.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju i opremanje polivalentne sportske dvorane i ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.10.4.</b> Izgradnja polivalentne sportske dvorane u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.10.5.</b> Opremanje polivalentne sportske dvorane u Sveučilišnom kampusu</p>	<p>Završena zaštitna arheološka istraživanja za polivalentnu sportsku dvoranu</p> <p>Izrađeno idejno rješenje nove zgrade polivalentne sportske dvorane</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za izgradnju</p> <p>Izgrađena polivalentna sportska dvorana</p> <p>Opremljena polivalentna sportska dvorana</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>sveučilišni Ured za sportsku djelatnost</p>
<p><b>6.1.11. Rekonstrukcija zgrade za potrebe Centra za kreativnu industriju i kulturni turizam Manjež</b></p> <p><b>6.1.11.1.</b> Izrada elaborata (snimke) zatečenog stanja zgrade Centra Manjež u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.11.2.</b> Ishođenje posebnih konzervatorskih uvjeta zaštite za rekonstrukciju zgrade Centra Manjež</p>	<p>Izrađen elaborat zatečenog stanja</p> <p>Izdani posebni uvjeti zaštite Konzervatorskog odjela u Osijeku</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p>

<p><b>6.1.11.3.</b> Izrada projektne dokumentacije i ishođenje građevinske dozvole za rekonstrukciju zgrade Centra Manjež</p> <p><b>6.1.11.4.</b> Rekonstrukcija zgrade Centra Manjež u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.11.5.</b> Opremanje zgrade Centra Manjež u Sveučilišnom kampusu</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođena građevinska dozvola</p> <p>Dovršena zgrada Centra Manjež</p> <p>Opremljena i useljena zgrada Centra Manjež</p>		<p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekanica Akademije za umjetnost i kulturu</p>
<p><b>6.1.12. Izgradnja nove zgrade uz postojeći Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti</b></p> <p><b>6.1.12.1.</b> Izrada elaborata i provedba javnog arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog rješenja za dogradnju zgrade Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.12.2.</b> Izrada projektne dokumentacije za dogradnju i opremanje zgrade Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti i ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.12.3.</b> Dogradnja zgrade Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.12.4.</b> Opremanje dograđene zgrade Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti u Sveučilišnom kampusu</p> <p><b>6.1.12.5.</b> Izrada projektne dokumentacije pristupne ceste i parkirališta uz zgradu Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti te ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.12.6.</b> Izgradnja pristupne ceste i parkirališta uz zgradu Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti</p>	<p>Izrađeno idejno rješenje za dogradnju zgrade Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za izgradnju</p> <p>Završena dogradnja zgrade Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti</p> <p>Opremljena zgrada Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za izgradnju.</p> <p>Izgrađena pristupna cesta i parkiralište</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti</p>

<p><b>6.1.13. Započeti aktivnosti za izgradnju zgrade za potrebe sveučilišnih odjela prirodnih znanosti</b></p> <p><b>6.1.13.1.</b> Provedba zaštitnih arheoloških istraživanja u istočnom dijelu kampusa na prostoru predviđenom za izgradnju zgrade sveučilišnih odjela prirodnih znanosti</p> <p><b>6.1.13.2.</b> Izrada projektnog zadatka za zgradu sveučilišnih odjela prirodnih znanosti</p> <p><b>6.1.13.3.</b> Izrada elaborata i provedba javnog arhitektonsko-urbanističkog natječaja za izradu idejnog rješenja nove zgrade sveučilišnih odjela prirodnih znanosti u Sveučilišnom kampusu</p>	<p>Završena arheološka istraživanja za zgradu sveučilišnih odjela prirodnih znanosti</p> <p>Izrađen projektni zadatak za zgradu sveučilišnih odjela prirodnih znanosti</p> <p>Izrađeno idejno rješenje za zgradu sveučilišnih odjela prirodnih znanosti</p>	2022. –	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>pročelnici sveučilišnih odjela</p>
<p><b>6.1.14. Adaptacija zgrade Filozofskog fakulteta u Osijeku na lokaciji L. Jägera 9</b></p> <p><b>6.1.14.1.</b> Izrada projektne dokumentacije i troškovnika za sanaciju krovišta, adaptaciju potkrovlja i opremanje potkrovlja</p> <p><b>6.1.14.2.</b> Izvođenje radova na sanaciji krovišta, adaptaciji i opremanju potkrovlja</p> <p><b>6.1.14.3.</b> Ishođenje svih potrebnih dozvola, izrada projektne dokumentacije i troškovnika za sanaciju pročelja</p> <p><b>6.1.14.4.</b> Izvođenje radova na sanaciji pročelja</p> <p><b>6.1.14.5.</b> Ishođenje svih potrebnih dozvola, izrada projektne dokumentacije i troškovnika za sanaciju vanjske stolarije</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i troškovnik</p> <p>Izvedeni radovi sanacije krovišta, adaptacije i opremanja potkrovlja</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za sanaciju pročelja</p> <p>Izvedeni radovi sanacije pročelja</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za sanaciju vanjske stolarije</p>	2022. –	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Filozofskog fakulteta</p>

<p><b>6.1.14.6.</b> Izvođenje radova na sanaciji vanjske stolarije</p> <p><b>6.1.14.7.</b> Izrada projektne dokumentacije i troškovnika sustava vatrodojave i izvođenje radova instalacije sustava vatrodojave</p>	<p>Izvedeni radovi sanacije vanjske stolarije</p> <p>Instaliran sustav vatrodojave</p>		
<p><b>6.1.15. Adaptacija zgrade Filozofskog fakulteta u Osijeku na lokaciji Školska ulica 4</b></p> <p><b>6.1.15.1.</b> Ishođenje svih potrebnih dozvola, izrada projektne dokumentacije i troškovnika za sanaciju pročelja</p> <p><b>6.1.15.2.</b> Izvođenje radova na sanaciji pročelja</p> <p><b>6.1.15.3.</b> Ishođenje svih potrebnih dozvola, izrada projektne dokumentacije i troškovnika za sanaciju vanjske stolarije</p> <p><b>6.1.15.4.</b> Izvođenje radova na sanaciji vanjske stolarije</p> <p><b>6.1.15.5.</b> Izrada projektne dokumentacije i troškovnika za adaptaciju i opremanje dvorišne zgrade</p> <p><b>6.1.15.6.</b> Izvođenje radova adaptacije i opremanja dvorišne zgrade</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za sanaciju pročelja</p> <p>Izvedeni radovi sanacije pročelja</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole za sanaciju vanjske stolarije</p> <p>Izvedeni radovi sanacije vanjske stolarije</p> <p>Izrađena projektna dokumentacija za adaptaciju i opremanje dvorišne zgrade</p> <p>Izvedeni radovi adaptacije i opremanja dvorišne zgrade</p>	2022. –	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Filozofskog fakulteta</p>
<p><b>6.1.16. Adaptacija i dogradnja zgrade za cjeloživotno obrazovanje Ekonomskog fakulteta</b></p> <p><b>6.1.16.1.</b> Izrada projektne dokumentacije i ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za dogradnju zgrade za cjeloživotno obrazovanje Ekonomskog fakulteta</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođeni svi potrebni dokumenti za dogradnju</p>	2022. –	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p>

<p><b>6.1.16.2.</b> Dogradnja zgrade za cjeloživotno obrazovanje Ekonomskog fakulteta</p> <p><b>6.1.16.3.</b> Opremanje dograđene zgrade cjeloživotnog obrazovanja Ekonomskog fakulteta</p>	<p>Dovršena dogradnja zgrade Ekonomskog fakulteta</p> <p>Opremljena dograđena zgrada Ekonomskog fakulteta</p>		<p>dekan Ekonomskog fakulteta</p>
<p><b>6.1.17. Izgradnja zgrade za potrebe Sveučilišnog centra za transfer tehnologije</b></p> <p><b>6.1.17.1.</b> Provedba zaštitnih arheoloških istraživanja u Sveučilišnom kampusu na prostoru predviđenom za izgradnju zgrade Sveučilišnog centra za transfer tehnologije</p> <p><b>6.1.17.2.</b> Izrada projektog zadatka za zgradu Sveučilišnog centra za transfer tehnologije</p> <p><b>6.1.17.3.</b> Izrada elaborata i provedba javnog urbanističko-arhitektonskog natječaja za izradu idejnog rješenja za zgradu Sveučilišnog centra za transfer tehnologije</p>	<p>Završena arheološka istraživanja za zgradu Sveučilišnog centra za transfer tehnologije</p> <p>Izrađen projektni zadatak za zgradu Sveučilišnog centra za transfer tehnologije</p> <p>Izrađeno idejno rješenje za zgradu Sveučilišnog centra za transfer tehnologija</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>prorektor za znanost, tehnologije, projekte i međunarodnu suradnju</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p>
<p><b>6.1.18. Izgradnja i opremanje zgrade Znanstveno-istraživačkog centra za vinovu lozu i vino Mandićevac</b></p> <p><b>6.1.18.1.</b> Izgradnja zgrade Znanstveno-istraživačkog centra za vinovu lozu i vino Mandićevac</p> <p><b>6.1.18.2.</b> Opremanje zgrade Znanstveno-istraživačkog centra za vinovu lozu i vino Mandićevac</p>	<p>Izgrađena zgrada Znanstveno-istraživačkog centra za vinovu lozu i vino Mandićevac</p> <p>Opremljena zgrada Znanstveno-istraživačkog centra za vinovu lozu i vino Mandićevac</p>	<p>2021. – 2023.</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Fakulteta agrobiotehničkih znanosti</p>
<p><b>6.1.19. Izrada projektne dokumentacije i izgradnja edukativnog znanstvenog parka</b></p>		<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p>

<p><b>6.1.19.1.</b> Izrada projektne dokumentacije za izgradnju edukativnog znanstvenog parka i ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za izgradnju</p> <p><b>6.1.19.2.</b> Izgradnja edukativnog znanstvenog parka</p>	<p>Izrađena projektna dokumentacija i ishođene sve potrebne dozvole</p> <p>Izgrađen edukativni znanstveni park u Sveučilišnom kampusu</p>		<p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p>
<p><b>6.1.20. Uspostava znanstveno-umjetničkog istraživačkog i nastavnog centra u Baranji</b></p> <p><b>6.1.20.1.</b> Definiranje objekta</p> <p><b>6.1.20.2.</b> Izrada projektne dokumentacije i ishođenje dozvola i drugih dokumenata potrebnih za obnovu i dogradnju</p> <p><b>6.1.20.3.</b> Izgradnja i opremanje centra</p>	<p>Definiran objekt</p> <p>Izrađena dokumentacija neophodna za provedbu projekta</p> <p>Izgrađen i opremljen centar</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>prorektor za umjetnost, kulturu i međuinstitucijsku suradnju</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p>
<p><b>6.1.21. Uspostava Sveučilišnog centra dentalne medicine</b></p> <p><b>6.1.21.1.</b> Izrada elaborata (snimke) zatečenog stanja zgrade u kampusu predviđene za Centar</p> <p><b>6.1.21.2.</b> Ishođenje posebnih konzervatorskih uvjeta</p> <p><b>6.1.21.3.</b> Izrada projektne dokumentacije i ishođenje građevinske dozvole</p> <p><b>6.1.21.4.</b> Izgradnja i opremanje zgrade Sveučilišnog centra dentalne medicine</p>	<p>Izrađen elaborat</p> <p>Ishođeni uvjeti</p> <p>Izrađena dokumentacija i ishođena dozvola</p> <p>Izgrađena i opremljena zgrada</p>	<p>2022. –</p>	<p>prorektor za strategiju razvoja i financije</p> <p>Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa</p> <p>dekan Fakulteta za dentalnu medicinu i zdravstvo</p>

<b>6.1.22. Adaptacija zgrada u vlasništvu Sveučilišta za potrebe sveučilišnih sastavnica</b>			
<b>6.1.22.1.</b> Adaptacija i opremanje zgrade u Ulici Franje Kuhača 18 u svrhu prilagodbe prostora za potrebe drugih sastavnica	Adaptirana i opremljena zgrada	2026. –	prorektor za strategiju razvoja i financije
<b>6.1.22.2.</b> Adaptacija i opremanje zgrade u Sveučilišnom kampusu, Ulica cara Hadrijana 10 b u svrhu prilagodbe prostora za potrebe drugih sastavnica	Adaptirana i opremljena zgrada	2027. –	dekani i pročelnici sastavnica
<b>6.1.22.3.</b> Dogradnja, adaptacija i opremanje zgrada koje koriste sastavnice Sveučilišta u svrhu poboljšanja uvjeta studiranja i rada	Dograđene, adaptirane i opremljene zgrade	kontinuirano	Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa

### STRATEŠKI CILJ 6.2. Povećati mogućnost dostupnosti studija za studente smanjene pokretljivosti i osobe s invaliditetom

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
<b>6.2.1.</b> Izraditi plan uklanjanja arhitektonskih barijera za studente s invaliditetom	Izrađen plan	2022.	prorektor za strategiju razvoja i financije Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa
<b>6.2.2.</b> Stvoriti preduvjete i implementirati aktivnosti uklanjanja barijera za osobe smanjene pokretljivosti i osobe s invaliditetom	Uklanjanje barijera prema donesenom planu	2023. – 2025.	prorektor za strategiju razvoja i financije Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa



**STRATEŠKI CILJ 6.3. Optimizirati korištenje prostora i opreme**

<b>Zadatak</b>	<b>Pokazatelj uspješnosti</b>	<b>Dinamika provedbe</b>	<b>Odgovorno tijelo/osobe</b>
<b>6.3.1.</b> Izraditi bazu podataka nekretnina u vlasništvu Sveučilišta i svih sastavnica	Izrađena baza podataka	2022. – 2023. kontinuirano	prorektor za strategiju razvoja i financije Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju Sveučilišnog kampusa
<b>6.3.2.</b> Izraditi bazu podatka kapitalne opreme Sveučilišta i svih sastavnica	Izrađena baza podataka	2022. – 2023. kontinuirano	prorektor za strategiju razvoja i financije Odjel za gospodarenje imovinom i izgradnju sveučilišnog kampusa

## VII. SUSTAV UPRAVLJANJA KVALITETOM

### STRATEŠKI CILJ 7.1. Jačanje učinkovite organizacijske strukture za provedbu aktivnosti sustava upravljanja kvalitetom na svim razinama Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
7.1.1. Trajno unapređivati sustav upravljanja kvalitetom na znanstvenoj i stručnoj razini Sveučilišta	Priručnik kvalitete i ostala relevantna dokumentacija sustava upravljanja kvalitetom, kao i provedba unutarnje prosudbe sustava upravljanja kvalitetom na svim razinama upravljanja	kontinuirano	predsjednik Odbora za kvalitetu
7.1.2. Izraditi i usvojiti Strategiju sustava upravljanja kvalitetom	Strategija sustava upravljanja kvalitetom Sveučilišta u Osijeku	2025.	predsjednik Odbora za kvalitetu
7.1.3. Uskladiti dokumente sustava upravljanja kvalitetom na razini Sveučilišta i sastavnica	Usklađeni dokumenti Sveučilišta i sastavnica	kontinuirano	pročelnik Centra za kvalitetu

### STRATEŠKI CILJ 7.2. Unapređenje stupnja razvijenosti i učinkovitosti sustava osiguravanja kvalitete prema svim kriterijima standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG).

Zadatak	Pokazatelj uspješnosti	Dinamika provedbe	Odgovorno tijelo/osobe
7.2.1. Provoditi mjere poboljšanja sustava temeljem vanjskog vrednovanja sustava upravljanja kvalitetom	Priručnik kvalitete Radionice, primjeri dobre prakse, završno izvješće vanjske prosudbe	kontinuirano	Odbor za kvalitetu Centar za kvalitetu pročelnik Centra za kvalitetu

<p><b>7.2.2.</b> Provoditi aktivnosti i mjere poboljšanja kvalitete temeljem Plana aktivnosti Centra za unapređenje i osiguranje kvalitete visokog obrazovanja Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku</p>	<p>Unutarnje prosudbe, revizija ishoda učenja, unaprjeđenje SUK-a po <i>Follow-up</i> planu, Jedinствена sveučilišna studentska anketa, Izvješća o radu Centra za kvalitetu, komunikacija sa širom društvenom zajednicom, sveučilišni Tjedan karijera</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Odbor za kvalitetu Centar za kvalitetu Pročelnik Centra za kvalitetu</p>
<p><b>7.2.3.</b> Unaprijediti stupanj razvijenosti svih kriterija ESG standarda i smjernica</p>	<p>Poboljšana vidljivost sustava Uključivanje znanosti u sustav kvalitete (procedure)</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Centar za kvalitetu</p>
<p><b>7.2.4.</b> Revidirati dokumentaciju i elemente sustava upravljanja kvalitetom</p>	<p>Petogodišnje izvješće o funkcioniranju sustava upravljanja kvalitetom sa smjericama za reviziju</p>	<p>2025.</p>	<p>pročelnik Centra za kvalitetu</p>
<p><b>7.2.5.</b> Uspostaviti djelotvorni sustav rizika</p>	<p>Upravljanje rizicima s definiranim odgovornostima i unutarnjom kontrolom Postupak <i>Upravljanje rizicima</i></p>	<p>2022./kontinuirano</p>	<p>Odbor za kvalitetu, Centar za kvalitetu</p>
<p><b>7.2.6.</b> Implementirati socijalnu komponentu u sustav osiguravanja kvalitete Sveučilišta u Osijeku</p>	<p>Karijerno savjetovanje studenata, podrška studentima s invaliditetom, akademsko priznavanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija i razdoblja studija</p>	<p>kontinuirano</p>	<p>Centar za kvalitetu</p>