

# Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku  
Prehrambeno-tehnoški fakultet Osijek

Primljeno: 23-01-2025		
Klasifikacijska oznaka		Org. jed.
602-04/25-01/01		
Unutarnji broj	Prilog	Vrijednost
2158-82	01-25-01	

prof. dr. sc. Drago Šubarić

## Program rada kandidata za rektora Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku

za mandatno razdoblje 01. 10. 2025. - 30. 09. 2029.

Osijek, siječanj 2025.

UVOD.....	1
1. NASTAVNA DJELATNOST .....	3
2. ZNANOST I UMJETNOST .....	7
3. INTERNACIONALIZACIJA I MEĐUNARODNA SURADNJA.....	10
4. INFRASTRUKTURA.....	13
5. SVEUČILIŠTE I OKRUŽENJE.....	15
6. ZAPOSLENICI.....	17
7. DIGITALNA TRANSFORMACIJA SVEUČILIŠTA.....	19
8. ZAKLJUČNA MISAO .....	21

Raditi dugoročniji program rada važne institucije kao što je sveučilište, jednog od ključnih dionika svakoga društva, u vremenu stalnih i burnih promjena kakve su današnje, zahtijeva detaljan i pažljiv pristup. Vrijeme u kojem živimo traži brze reakcije od onih koji upravljaju institucijama, ne samo usklađivanje s nastalim promjenama nego i pogled u budućnost i predviđanje potreba društva i odgovaranje na nove prilike.

Program rada rektora za period 2025. do 2029. temeljim na nacionalnim i europskim strategijama i smjernicama koje pokrivaju visoko obrazovanje, znanost, umjetnost i tehnološki razvoj te mojim višegodišnjim iskustvom prorektora Sveučilišta u Osijeku i dekana Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek, kao i člana različitih povjerenstava kako na razini Sveučilišta tako i na nacionalnoj i međunarodnoj razini.

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku uspjelo je u svojih pola stoljeća rada, kao najstarije i najveće u ovome dijelu Republike Hrvatske postati važno regionalno sveučilište koje sa svojim fakultetima i odjelima utječe na razvitak i općenito život ovoga dijela Hrvatske, ali i znatno šire. Usprkos ratnim stradanjima, čije posljedice još uvijek osjećamo, Sveučilište u Osijeku danas je moderno visoko učilište s preko 150 studijskih programa koji se izvode na 18 sastavnica, koje se vrlo brzo prilagođava potrebama gospodarstva regije i s pravom možemo reći da nudi obrazovanje temeljeno na kvalitetnom znanstvenom radu i bogatoj suradnji s gospodarstvom, ustanovama i institucijama regije. Svoju ulogu pokretača razvoja društva Sveučilište u Osijeku ostvaruje putem svoje tri misijske funkcije, a to su istraživanje i inovacije, obrazovanje i doprinos zajednici.

Sveučilište u Osijeku je u zadnjih desetak godina doživjelo značajne promjene, kako u organizacijskom pogledu (novi fakulteti i studiji) tako i u infrastrukturnom. Pri planiranju i realizaciji novih objekata u sveučilišnom kampusu i izvan njega kontinuirano se vodi računa da oni budu projektirani i realizirani prema najvišim standardima pristupačnosti i zaštite okoliša, uz istodobno zadovoljavanje obrazovnih potreba, kao i potreba suvremene znanosti i umjetnosti te stručnog rada. Rezultat je to dobre komunikacije sa strukom, zaposlenicima, studentima te cjelokupnom javnošću, što ćemo činiti i u buduću.

Važni ciljevi Sveučilišta u narednom periodu su svakako interdisciplinarnost, internacionalizacija i digitalizacija. Sveučilišta u zemlji i inozemstvu ne gledamo kao konkurente nego partnere s kojima ćemo umreženi rješavati brojne globalne izazove. Sveučilište u Osijeku vidim kao moderno međunarodno sveučilište s razvijenim znanstvenim i umjetničkim radom na koji se oslanja obrazovanje studenata u uključivom okruženju koje privlači, razvija i zadržava najbolje studente i stručnjake iz Hrvatske ali i cijelog svijeta i podržava ih u ostvarivanju njihovih ciljeva, omogućavajući rast i razvoj Sveučilišta u Osijeku kao vrhunske znanstvene i obrazovne ustanove. Kreirat ćemo Strategiju digitalne transformacije koja će jasno definirati korake modernizacije obrazovnih, istraživačkih i administrativnih procesa. Sve navedeno će biti razlog privlačenja sve više darovitih studenata na Sveučilište, kao i stručnjaka/nastavnika iz drugih dijelova zemlje i inozemstva, što u konačnici predstavlja dobit za cijelu zajednicu, koja te potencijale, u sinergiji sa Sveučilištem, treba koristiti i promovirati.

Sve navedene aktivnosti su u funkciji glavnog cilja Sveučilišta, a to je na vrhunskoj znanosti zasnovano osposobljavanje sljedećih generacija stručnjaka svih profila koji sudjeluju u rješavanju problema suvremenog doba, inovatora, suradnika i kritičkih mislilaca budućnosti. Kao Sveučilište usmjereno na studente i dalje ćemo voditi računa o svim segmentima studentskog života, stvarajući pozitivno okruženje za rad i život, ali ćemo i poticati naše studente da zajedno s nama budu sukreatori svoga obrazovanja.

Sveučilište će nastaviti predano i savjesno raditi, ali i poticati sastavnice s ciljem unaprjeđenja postojećih i stvaranja novih partnerstava i suradnji u svim segmentima djelovanja na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini te se na taj način pozicionirati i kao vodeće regionalno znanstveno i obrazovno središte.

# 1. NASTAVNA DJELATNOST

## *Vrhunsko obrazovanje za izazove budućnosti*

Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku temelji se na radu svojih studenata i zaposlenika, a svaki korak buduće uprave vodit će prema ostvarenju glavnog cilja – stvaranju modernog, dinamičnog i studentima orijentiranog sveučilišta koje aktivno doprinosi njihovoj budućnosti i budućnosti uže i šire zajednice. Usmjereni smo na razvoj znanja i vještina nužnih za uspjeh studenata i njihovo suočavanje s izazovima budućnosti, temeljeći se na snažnom i kompetentno vođenom znanstvenom i umjetničkom radu.

Unaprjeđenje nastavne djelatnosti Sveučilišta je kontinuiran i dinamičan proces ovisan o mnogim čimbenicima iz okruženja. Nastavna djelatnost uključuje brojne aktivnosti počev od unaprjeđenja i razvijanja novih studijskih programa i svega onoga što je vezano za njihovu kvalitetu, zatim osiguranja materijalnih uvjeta potrebnih za kvalitetnu provedbu nastave te što je posebno važno, provedbe aktivnosti vezanih za unaprjeđenje kompetencija nastavnog osoblja (nadogradnja vještina, upoznavanje s novim metodama poučavanja, suvremenim tehnikama i tehnologijama u nastavnom procesu, ...).

Kada se govori o studentima i studiranju na prvom mjestu su studijski programi, njihova kvaliteta i usklađenost s potrebama tržišta rada, a u kontekstu brzih promjena u svim aspektima života i korak naprijed, odnosno predviđanje budućih potreba tržišta rada kroz analize trendova, demografskih promjena i tehnoloških inovacija. Sveučilište će i dalje davati potporu ustroju novih studijskih programa, prije svega za deficitarna zanimanja, ali i pratiti razvoj regije i reagirati na potrebe gospodarstva. Uloga Sveučilišta u ovom kontekstu se ogleda u pojednostavljenju i ubrzanju procedura, tehničkoj pomoći sastavnicama, a na kraju i pozitivnom lobiranju za rješavanje problema, odnosno što brže prilagođavanje promjenama koje su u svim aspektima života značajne i vrlo brze. To nas svakako tjera na veću suradnju s poslodavcima, industrijama, strukovnim organizacijama, ustanovama, odnosno svim potencijalnim poslodavcima naših studenata.

Sveučilište u Osijeku će i u narednom periodu voditi računa o unaprjeđenju kvalitete studijskih programa kroz sve aktivnosti definirane u Strategiji Sveučilišta, a dodatno kroz organiziranje edukacija od strane službi Sveučilišta, ali i angažiranjem stručnjaka izvan Sveučilišta pomoći u usklađivanju ishoda učenja studijskih programa s kvalifikacijama koje se njima stječu, kao i u definiranju novih studijskih programa, implementiranju *e-učenja* u studijske programe te uvođenju i poboljšanju studentske prakse na svim studijima.

Siguran sam da će kvaliteta studijskih programa, dobro iskomunicirana, utjecati i na broj studenata, međutim, trenutačna situacija nam ukazuje da treba ulagati dodatne napore, kao što je proširenje promocije sveučilišta, osiguranje financijske pomoći (stipendije, umanjeње školarina,...) te poboljšanje infrastrukture i uvjeta studiranja kako bi privukli širi krug kandidata. Sadašnja Uprava je značajnu pažnju posvetila poboljšanju studentskog standarda i smatram da je potrebno to i nastaviti, po mogućnosti i pojačati, kako bismo studentima poboljšali uvjete života u postojećim objektima u Osijeku, Đakovu, Požegi, Orahovici i drugim sredinama gdje sastavnice Sveučilišta imaju organizirane studije, ali osigurali i nove kapacitete.

Svjesni situacije s popunjavanjem kapaciteta na našim sastavnicama, pojačat ćemo napore za privlačenje stranih studenata. U tom kontekstu Uprava Sveučilišta će davati potporu uspostavi studijskih programa na engleskom (ili drugom stranom) jeziku, sudjelovati/pomagati u ostvarivanju međunarodnih stipendija, pomagati u definiranju školarina za strane studente, vodeći računa o troškovima provedbe studija ali i o cijenama sličnih studija u okruženju kako bi bili konkurentni, sudjelovati i u svim tijelima na državnoj razini koja su odgovorna za dolazak stranih studenata, utjecati na pojednostavljenje postupaka prijave za strane studente te uspostaviti suradnju s inozemnim institucijama... Također, Sveučilište će snažno promovirati učenje hrvatskog jezika i na sve druge načine olakšati uključivanje stranih studenata u akademsku zajednicu u kojoj će se svi koji dođu na Sveučilište u Osijeku osjećati dobro došli.

Sveučilište podupire ustroj i izvedbu združenih studijskih programa, kako u nacionalnim okvirima tako i s međunarodnim partnerima. U tom kontekstu smatram vrlo važnim sudjelovanje u Europskoj mreži sveučilišta *Colours* za koju vjerujem da će biti produžena i za naredni period. Za razvoj združenih studijskih programa i povećanje broja stranih studenata plan je koristiti i sve naše dosadašnje kontakte i iskustva u Europi.

Pokretanje *online* studijskih programa je jedna od strateških odrednica našega Sveučilišta. Sastavnice čiji se studijski programi mogu izvoditi na ovaj način će i u narednom periodu dobiti potporu Sveučilišta zbog činjenice da na ovakav način možemo privući studente koji si zbog raznih razloga ne mogu priuštiti studiranje izvan mjesta stanovanja, a kvalitetnom organizacijom ovakvih studija pozicionirat ćemo naše Sveučilište kao instituciju koja je u stanju nositi se sa suvremenim izazovima. Osim toga, ovo je i jedan od relativno lakih načina internacionalizacije jer omogućava jednostavnije uključivanje kako stranih studenata, ali isto i nastavnika i znanstvenika. U vezi s tim, Sveučilište će i dalje aktivno sudjelovati u projektu *e-sveučilišta* s ciljem digitalizacije procesa učenja i poučavanja te će pružiti potporu u usavršavanju nastavnika za rad u digitalnom okruženju. Sveučilište će omogućavati studentima stjecanje međunarodnog iskustva kroz različite aktivnosti, prije svega kroz dostupne programe, ali i kroz pružanje pomoći pri priznavanju postignuća ostvarenih na stranim visokim učilištima.

I dalje će se davati snažna potpora studentima u planiranju i razvoju njihovih karijera kroz različite programe i aktivnosti, uključujući organizaciju radionica za pripreme za tržište rada kao što su izrada životopisa, priprema za razgovor s poslodavcima, organizacija sastanaka s poslodavcima i sl.

Nagrađivanje izvrsnih studenata, kako na razini sastavnica tako i na razini Sveučilišta smatram dobrom poticajnom mjerom i siguran sam da taj sustav na razini Sveučilišta možemo unaprijediti. Danas je normalno da ambiciozni i znatiželjni studenti aktivno sudjeluju u znanstvenom ili umjetničkom radu, prezentiraju svoje rezultate na skupovima, festivalima i sl. ili na drugi način promoviraju instituciju i struku i nagrada koju dobiju trebala bi imati posebno značenje i pokazivati/dokazivati njihovu izvrsnost.

Sveučilište će na sve načine i dalje omogućavati veću dostupnost studiranja za ranjive i podzastupljene skupine. Sustav dodjele sveučilišnih stipendija, pored nagrađivanja izvrsnosti, i dalje će biti snažno usmjeren i na navedene skupine studenata.

Sveučilište će uputiti prijedloge i inicijative prema Ministarstvu znanosti, obrazovanja i mladih, kao i drugim tijelima kako bi omogućilo bolji pristup državnoj maturi učenicima strukovnih škola i time osiguralo kvalitetniji prijelaz iz srednjoškolskog obrazovanja u visoko obrazovanje, prije svega zbog promjene u samom provođenju iste, odnosno zbog ukidanja dvije razine mature.

Sveučilište će i dalje razvijati programe cjeloživotnog učenja i mikrokvalifikacije koji prate i odgovaraju na promjene u gospodarstvu i društvu. S tim u vezi nužno je uspostaviti partnerstva s gospodarstvom i ustanovama kako bi se oblikovali programi koji zadovoljavaju potrebe tržišta rada, osobito za radnu snagu koja se stalno razvija i prilagođava novim uvjetima. Podupirat će se on-line i hibridni programi cjeloživotnog učenja koji omogućuju pristup znanju stručnjaka sa Sveučilišta i u drugim dijelovima zemlje, ali i šire, čime se povećava društvena i ekonomska relevantnost.

Sveučilište će i dalje voditi računa o studentskom standardu, prije svega o smještaju i prehrani, ali i povremenom zapošljavanju, kao i o stvaranju uvjeta za što kvalitetnije korištenje slobodnog vremena. Radit će se na povećanju kapaciteta smještaja u studentskim domovima, ali i drugih oblika smještaja, kao i poboljšanju uvjeta u postojećim, kako bi se zadovoljile potrebe svih studenata, posebno onih koji dolaze iz drugih gradova. Sveučilište će aktivno sudjelovati u svim aktivnostima vezanim za izmjene pravilnika koji regulira prehranu studenata s ciljem osiguranja kvalitetnih subvencioniranih obroka u studentskim restoranima i menzama, uključujući opcije za studente s posebnim prehrambenim potrebama. Preko Studentskog centra u Osijeku i dalje ćemo osiguravati studentima pristup povremenim poslovima, kako bi se potaknula njihova financijska neovisnost. Uz postojeće sportske sadržaje koje Sveučilište osigurava studentima radit će se intenzivno na organizaciji novih sadržaja. U suradnji sa Studentskim zborom organizirat ćemo kulturne događaje, koncerte, izložbe i predstave te poticati studente na kreiranje i sudjelovanje u kulturno-umjetničkim aktivnostima. I dalje ćemo davati potporu i financijski podržavati studentske sportske klubove, kulturne udruge i volonterske projekte, kako bi se studenti imali priliku angažirati i izvan akademskih obveza.

Kao što je već rečeno, u središtu svih aktivnosti Sveučilišta jesu studenti te će se i u narednom periodu, pored stjecanja akademskog znanja, davati podrška svim vrijednim studentskim inicijativama, kao i omogućiti razvoj dodatnih vještina i kompetencija koje će studentima biti dodatni alat na sve zahtjevnijem tržištu rada, kao što su komunikacija, timski rad, liderstvo, poduzetništvo i sl.



## 2. ZNANOST I UMJETNOST

### *Istraživanja i inovacije u skladu sa suvremenim izazovima*

Sveučilište u Osijeku u nadolazećem razdoblju planira intenzivirati svoje napore u poticanju znanstvenog i umjetničkog rada, ističući ga kao ključnu komponentu akademske izvrsnosti i razvoja. U tom kontekstu, Sveučilište se obvezuje aktivno pomagati u osiguravanju optimalnih uvjeta za provedbu visokokvalitetnih znanstvenih istraživanja, koja nisu samo temelj za kvalitetnu nastavu, nego i izvor novih mogućnosti za suradnju s gospodarstvom, kao i sredstvo za međunarodnu afirmaciju našeg cjelokupnog rada.

Za uspješno ostvarenje tih ciljeva, neophodno je kontinuirano ulagati u znanstvenu infrastrukturu te optimizirati upotrebu postojećih resursa. Sveučilište je izradilo i redovito ažurira detaljnu bazu podataka znanstvene opreme koju mogu koristiti ne samo naši istraživači, nego i šira zajednica. Nakon provedene detaljne analize opremljenosti Sveučilišta, nastojat će se nabaviti kapitalna oprema koju Sveučilište ne posjeduje, a da se može primijeniti za znanstveni i/ili stručni rad više sastavnica Sveučilišta. S tim bi se omogućila uspostava zajedničke istraživačke platforme ili laboratorija na razini Sveučilišta koji će omogućiti bolju koordinaciju i suradnju među različitim znanstvenim disciplinama te veću efikasnost u korištenju zajedničke opreme i resursa. Osim toga, usmjereni smo na daljnje unaprjeđenje sustava dodjele projekata kroz Hrvatsku zakladu za znanost (HRZZ), nastojeći povećati transparentnost tih postupaka, ali i osigurati ravnomjeran razvoj istraživačke infrastrukture diljem Republike Hrvatske. To je od iznimne važnosti jer se sredstva koja se koriste za financiranje ovih istraživanja uglavnom osiguravaju iz državnog proračuna, a njihova pravilna distribucija ključna je za ravnomjeran razvoj znanstvenog sektora u zemlji. Također, postoje brojni europski izvori financiranja koji predstavljaju priliku za daljnje unaprjeđenje znanstvene infrastrukture. U tom kontekstu, Sveučilište će aktivno savjetovati i pomagati svojim sastavnicama u pripremi i prijavi za europske projekte, pružajući potrebnu podršku u procesu apliciranja i ostvarivanja tih sredstava.

Negdje na početku ovog programa rekoh kako su kompetentni, stručni i kreativni ljudi najbitniji u svim ovim procesima, jer upravo takvi ljudi čine temelj svake znanstveno-umjetničke institucije.

Sveučilište u Osijeku ponosi se istraživačima koji su prepoznati na svjetskoj razini, dobitnicima brojnih prestižnih priznanja, zaposlenicima koji se nalaze u skupini najcitrairanih znanstvenika u svijetu i sl. Podržavam uvođenje sveučilišne nagrade za znanost i umjetnost, ali i nagrađivanje ostalih postignuća svih zaposlenika. S druge strane, imamo slučaj nedovoljnog angažiranja zaposlenika, što ni u kom slučaju nije posebnost našeg Sveučilišta, nego je pojava s kojom se bore i vrhunska sveučilišta i koja si za ciljeve postavljaju povećanje udjela aktivnih istraživača. Smatram da je potrebno uložiti dodatan napor kako bi se postiglo povećanje udjela istraživača i nastavnika koji se aktivno bave znanstvenim i umjetničkim radom.

Osim toga, Sveučilište će ustrajati u poticanju i nagrađivanju uspostave interdisciplinarnih i interinstitucionalnih timova, sposobnih za prijavu i realizaciju visokokvalitetnih međunarodnih projekata. S posebnim naglaskom na razmjenu istraživačkih ideja između različitih znanstvenih disciplina, cilj je stvoriti sinergiju koja će omogućiti napredak u razvoju novih znanstvenih spoznaja, ali i pružiti konkretna rješenja za društvene i gospodarske izazove. Ovim pristupom, Sveučilište u Osijeku postaviti će visoke standarde u znanstvenoj suradnji i interdisciplinarnom istraživačkom radu, čime ćemo ne samo unaprijediti kvalitetu naših znanstvenih aktivnosti, već i značajno pridonijeti međunarodnoj prepoznatljivosti našeg akademskog i istraživačkog potencijala. Interdisciplinarni timovi, utemeljeni na zajedničkim ciljevima i usmjereni na inovacije, bit će ključni za ostvarivanje budućih uspjeha i napredak, čime ćemo Sveučilištu osigurati poziciju lidera u znanstvenom razvoju i društvenoj odgovornosti.

Sveučilište će djelovati i u osiguranju uvjeta za kvalitetan umjetnički rad. Poticati ćemo suradnju s institucijama u kulturi s ciljem omogućavanja našim studentima da prezentiraju svoja umjetnička postignuća i tako aktivno sudjeluju u kulturnom životu, ali se i profesionalno umrežavaju. Stvoriti ćemo uvjete za još jaču promociju radova naših nastavnika umjetnika, ali i studenata kako bi dobili priliku da svoje radove predstavljaju široj javnosti. Time želimo podstaknuti njihov kreativni potencijal, potičući ih da razvijaju vlastite projekte i istražuju nove umjetničke i kulturne oblike. Pratiti ćemo globalne i lokalne trendove u kreativnoj i kulturnoj industriji te studentima omogućiti uvide u principe, sektore i tehnologije koje oblikuju ovu dinamičnu industriju i time im osigurati platformu za interdisciplinarnu suradnju i profesionalni rast.

U narednom razdoblju nastaviti ćemo proces transformiranja *Tere tehnopolis d.o.o.* u istinski sveučilišni centar za transfer tehnologije s ciljem da Sveučilište postane središte inovacija, potičući razvoj novih tehnologija i rješenja koja imaju izravnu primjenu u društvu i gospodarstvu. Zajedno

s *Terom tehnopolis d.o.o.* Sveučilište će pokrenuti projekt uspostave digitalne platforme za transfer tehnologije čime će se omogućiti bolja dostupnost informacija o resursima i izvorima kojima raspolaže Sveučilište potičući suradnju između akademske zajednice i gospodarstva te olakšavajući proces transfera znanja i komercijalizaciju istraživačkih rezultata, tako što će pružiti sučelje za pregled i pretraživanje dostupnih resursa i znanja sastavnica Sveučilišta. Kontinuirano će se organizirati radionice i edukacije za studente i istraživače o komercijalizaciji inovacija i patentiranju.

Sveučilište će aktivno podupirati sudjelovanje u europskim i nacionalnim istraživačkim mrežama i programima, kao i sve druge oblike suradnje kako u području znanosti i obrazovanja, tako i u drugim područjima od interesa za razvoj Sveučilišta. S tim u vezi, po potrebi ojačat će se uredi i službe Rektorata kako bi bili pomoć pri prijavi i vođenju projekata (Služba za međunarodnu i međusveučilišnu suradnju, Odjel za projekte i programe, Odjel za potporu znanstvenoj djelatnosti i dr.).

Sveučilište će poticati kontinuirano revidiranje i prilagođavanje doktorskih studija prema najnovijim globalnim trendovima i potrebama tržišta rada, s posebnim naglaskom na interdisciplinarnost, inovacije i međunarodne dvojne doktorate (*Cotutelle*). Radit ćemo na osiguranju mentorske i svake druge potpore studentima koji žele razvijati istraživačke projekte i objavljivati znanstvene radove.

I u narednom periodu će se raditi na unaprjeđenju izdavačke djelatnosti Sveučilišta, vodeći računa o kvaliteti i prepoznatljivosti sveučilišnih publikacija na međunarodnoj razini. Uspostavit ćemo bazu znanstvenih i stručnih časopisa i drugih publikacija kojih su izdavači sastavnice Sveučilišta te pružiti potporu za bolje pozicioniranje sveučilišnih publikacija, prije svega časopisa. I dalje ćemo aktivno sudjelovati u globalnim inicijativama za promicanje otvorene znanosti i slobodnog pristupa znanstvenim podacima.

Ukratko, i u narednim godinama, Sveučilište u Osijeku predano će raditi na stvaranju inovativnog, motivirajućeg i podržavajućeg okruženja koje će omogućiti znanstveni napredak i izvrsnost, međunarodnu suradnju i angažman svih zaposlenika, čime će se dodatno učvrstiti pozicija Sveučilišta kao regionalnog lidera u znanstvenom i obrazovnom sektoru.

### 3. INTERNACIONALIZACIJA I MEĐUNARODNA SURADNJA

#### *Globalna suradnja za razvoj bez granica*

Danas je internacionalizacija sveučilišta jedan od ključnih procesa koji treba prožimati sve aspekte akademskog života, od istraživanja i nastave do administrativnih struktura. Da bi se proces internacionalizacije vodio sustavno i da bi se postigao željeni učinak mislim da je neophodno da Sveučilište donese Strategiju internacionalizacije. Naravno, izradi strategije bi prethodila analiza trenutnog stanja internacionalizacije po područjima djelovanja te definiranje ključnih područja internacionalizacije (međunarodna razmjena, zajednički programi, međunarodni istraživački projekti,...). Isto tako, smatram da je bitno uspostaviti sustav izvještavanja o internacionalizaciji te po potrebi definiranje mjera za poboljšanje.

U internacionalizaciju Sveučilišta ulazimo s pozicije da Sveučilište ima razvijenu međunarodnu suradnju koja se ogleda prije svega u razmjeni studenata i zaposlenika, umrežavanju (*Colours*), sudjelovanju u međunarodnim projektima (na razini sastavnica, potrebno napraviti analizu...), ali je isto tako činjenica da se otvaraju nove mogućnosti suradnje, da je Sveučilište prihvatljiv partner, kako institucijama iz zemalja članica Europske Unije, tako i trećih zemalja. Povezivanje s partnerskim sveučilištima i organizacijama doprinosi razvoju novih istraživačkih inicijativa, razmjeni najboljih praksi te jačanju globalne prepoznatljivosti i konkurentnosti.

Sveučilište je uključeno u Europsku mrežu sveučilišta *Colours* (Suradna, inovativna i održiva regionalna sveučilišta), projektu koji će trajati naredne četiri godine. Aktivnost mreže je usmjerena na aktualne teme, kao što su povezivanje inovacija, poučavanja na temelju rješavanja problema i izazova s kojima se regije susreću, te istraživanja utemeljena na potrebama okruženja i regija s ciljem iniciranja socijalnih i tehnoloških inovacija koje utječu na preko 21 milijun stanovnika regija u kojima se partnerska sveučilišta nalaze. Dugoročni je cilj mreže prijelaz sa istraživanja na osnovu zadane tematike (*topic-driven*) ka istraživanjima baziranima na izazovima i utjecaju na

širu zajednicu (*challenge and impact-driven*) te razvoj održivih regionalnih inovacijskih ekosustava. Učinke umrežavanja već počinjemo osjećati, a Sveučilište će paralelno sa sudjelovanjem u ovoj mreži surađivati sa sveučilištima uključenima u druge mreže i time dodatno osnažiti svoj međunarodni položaj.

Sveučilište će i u narednom periodu, preko svojih ureda, davati potporu sastavnicama za snažniju prisutnost u europskim inicijativama i programima, uključujući Horizon Europe, Erasmus+ i druge EU projekte. Cilj nam je proširiti međunarodnu mrežu sveučilišta s kojima smo povezani kroz zajedničke istraživačke projekte, mobilnost studenata i zaposlenika te zajedničke doktorske programe. Smatram da Sveučilište ima dobro organiziran sustav odlazne i dolazne mobilnosti studenata, znanstveno/umjetničko-nastavnog i stručnog osoblja. U narednom periodu se treba povećati broj studenata i zaposlenika koji sudjeluju u mobilnostima i međunarodnim razmjenama, prije svega nastavnog osoblja koje sudjeluje u međunarodnim istraživačkim projektima i nastavnim aktivnostima. Stoga će se raditi na snažnijoj promociji programa mobilnosti, što će svakako dovesti do porasta razmjena, odnosno mobilnosti studenata i zaposlenika.

Sveučilište će se jače angažirati s ciljem poboljšanja pozicije Sveučilišta na prestižnim međunarodnim ljestvicama, poput QS, Times Higher Education, ARWU i drugih. Predložiti ću imenovanje posebnog povjerenstva koje će identificirati ključne pokazatelje i područja koja utječu na rangiranje (istraživačka produktivnost, međunarodna suradnja, kvaliteta obrazovanja, broj publikacija u visokorangiranim časopisima, citiranost,...), definirati slabe točke te dati prijedlog poboljšanja kako bismo na zdravoj osnovi pozicionirali Sveučilište na svjetskim listama.

Sveučilište će dati potporu kreatorima novih studijskih programa na stranom jeziku, ali i za poboljšanje kvalitete studijskih programa na stranom jeziku, a sve s ciljem privlačenja stranih studenata i unaprjeđenja internacionalizacije nastave. Zajedno ćemo se zalagati za akreditaciju takvih studijskih programa od međunarodnih tijela, kao i za angažiranje stručnih predavača iz inozemstva. Sveučilište će raditi na još snažnijoj podršci stranim studentima i pomoći oko njihovog smještaja u Osijeku. Osim te pomoći, na razini Sveučilišta će biti organizirane kulturne i društvene aktivnosti koje će pomoći stranim studentima da se bolje integriraju u lokalnu zajednicu. Podržavam uvođenje mentorskih programa, gdje bi strani studenti imali priliku raditi sa starijim studentima ili mentorima koji su već prošli kroz slične izazove, olakšavajući tako njihov prijelaz u nov kulturni i akademski okoliš. Sveučilište će se zalagati za uklanjanje prepreka za

dolazak stranih studenata, ali isto tako i istraživača i nastavnika, na način da ćemo inicirati putem Rektorskog zbora i Povjerenstva za internacionalizaciju da se na razini nadležnih ministarstava pojednostave procedure za dolazak stranih studenata i nastavnika na naša sveučilišta.

## 4. INFRASTRUKTURA

### *Prostori za rad i studiranje, uklopljeni u grad, a prepoznatljivi*

Jedan od važnih ciljeva Sveučilišta svakako je osiguranje odgovarajućeg prostora za obrazovanje, istraživanje i umjetničku djelatnost, ali i za poboljšanje studentskog standarda i osiguravanje boljeg iskorištenja slobodnog vremena studenata.

Sveučilište je do sada, a i u buduću će ulagati napore u cilju stvaranja odgovarajućih uvjeta rada za sve studente i zaposlenike. Strategijom Sveučilišta definirane su potrebe pojedinih sastavnica za prostorom, a u sadašnjim uvjetima uložiti ćemo napore da korištenjem svih raspoloživih prostora osiguramo svima približno iste uvjete rada. Svjestan sam da sve ono što je definirano u Strategiji Sveučilišta ne može biti realizirano u kratkom roku, međutim, u mojim kontaktima s dekanima i pročelnicima javile su se ideje koje su realne i vjerujem da ćemo neke stvari uspjeti realizirati. Osim toga, realizacijom projekata, od kojih su neki u tijeku, otvorit će se mogućnost i rješavanja problema drugih sastavnica.

Sveučilište je bilo nositelj projekta „Znanstveno-istraživački centar elektrotehnike i računarstva“ čiji je cilj bio izrada projektno-tehničke dokumentacije za izgradnju i opremanje zgrade Centra. Projekt je uz sudjelovanje službi Sveučilišta i zaposlenika Fakulteta elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija (FERIT) uspješno okončan i trenutno se nalazimo u postupku javne nabave za izvođenje radova. I u ovom procesu, kao i u sljedećim fazama Sveučilište će snažno podupirati projekt, prije svega kroz stručnu pomoć tijekom procesa nabave, ali i poslije pri izgradnji i opremanju objekta.

Podupirat ćemo što brži početak aktivnosti na rješavanju prostornih problema Pravnog fakulteta i Prehrambeno-tehnološkog fakulteta Osijek, koji već duže vrijeme čekaju odgovarajući prostor za rad, a vlastitim sredstvima su pokrenuli aktivnosti pripremajući zemljište za radove.

Sveučilište će sudjelovati i u rješavanju prostornih problema Fakulteta za odgojne i obrazovne znanosti (novi studiji, povećan broj studenata, povećan broj zaposlenika,...), Kineziološkog fakulteta, Odjela za fiziku i drugdje gdje se pojave potrebe.

I dalje ćemo ustrajati na rješavanju problema izgradnje Sveučilišne knjižnice i multimedijskog centra, čime bismo riješili pitanje knjižnice, ali i otvorili mogućnost i drugim sastavnicama da u toj zgradi nađu prostor za dio svojih aktivnosti. Trenutačno je u izradi Projekt sanacije izgrađenog dijela SKIMCO i izrada glavnog projekta s troškovnikom.

Dajem potporu izgradnji vanjskih sportskih terena u sveučilišnom kampusu, kako bismo studentima osigurali prostor za bavljenje sportskim aktivnostima. Projekt bi bio financiran sredstvima EU. Sveučilište je aktivno uključeno u projekt Hrvatskog akademskog sportskog saveza čiji je cilj postavljanje montažne sportske dvorane u kampusu (planirana realizacija 2027.) čime bismo riješili problem održavanja nastave Tjelesne i zdravstvene kulture, ali i osigurali prostor za aktivnosti studenata u slobodno vrijeme.

Sveučilište će i dalje voditi brigu o studentima smanjene pokretljivosti i s invaliditetom i raditi na uklanjanju barijera bilo koje vrste i gdje god se one pojave.

Vodimo i vodit ćemo brigu o cjelokupnoj imovini Sveučilišta, pomagati da bude u što boljem stanju i da služi svrsi, prije svega našim studentima i zaposlenicima, ali i svim stanovnicima grada Osijeka. Smatram da nismo nikakav izoliran otok u ovome gradu nego jedan prostor bez prepreka čije su biciklističke staze, pješačke staze, sportski tereni, parkirališta, ... povezani s ostalim javnim površinama. Sve što planiramo i gradimo komuniciramo s cjelokupnom javnošću, a svi naši objekti su projektirani i realizirani prema najvišim standardima pristupačnosti i zaštiti okoliša, uz istodobno zadovoljavanje obrazovnih potreba, kao i potreba suvremene znanosti i stručnog rada.



## 5. SVEUČILIŠTE I OKRUŽENJE

### *Naše znanje i materijalni resursi u funkciji razvoja zajednice*

Sveučilište u Osijeku, kao najstarije i najveće u ovome dijelu Hrvatske svjesno je svoje pozicije i odgovornosti za život i razvitak regije u kojoj djeluje, ali i šire. Aktivnim i kontinuiranim djelovanjem Sveučilište utječe na život lokalne zajednice, što se ogleda u ekonomskom, društvenom i kulturnom životu istočnog dijela Hrvatske. Ovdje vrijedi izreka našega nobelovca Lavoslava Ružičke, koji se smatra velikim zagovornikom suradnje znanosti s gospodarstvom i koji je jednom prigodom izjavio „neka današnja znanost bude sutrašnja industrija“. Kontinuirani cilj Sveučilišta je povećati broj projekata u suradnji s gospodarstvom i lokalnom zajednicom, povećati broj patenata i drugih oblika zaštite intelektualnog vlasništva te inovacija, a posljedično i ostvariti financijski prihod od zajedničkih suradnji.

I u narednom razdoblju Sveučilište će nastaviti raditi na unaprjeđenju postojećih i stvaranju novih partnerstava i suradnje u svim segmentima svoga djelovanja na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini te se na taj način potvrditi kao vodeće regionalno znanstveno i obrazovno središte. Slobodno se može reći da Sveučilište u Osijeku stavlja na raspolaganje lokalnoj zajednici i gospodarstvu sve svoje kadrovske i materijalne resurse, a sve u korist društva i gospodarstva.

Kao i do sada aktivno ćemo surađivati s kreatorima lokalnog razvoja s ciljem aktivnog sudjelovanja u razvoju lokalne zajednice te oblikovanju istraživanja i definiranju obrazovnih profila ovisno o potrebama zajednice.

Sveučilište će poticati aktivnosti sastavnica pri ustroju i organizaciji infrastrukture i sustava u koje bi po potrebi bili uključeni i vanjski dionici s ciljem unaprjeđenja djelatnosti, kao i doprinosa zajednici. U narednom razdoblju ću poticati aktivnosti tijela za suradnju s gospodarstvom/lokalnom zajednicom koja su osnovana na svim sastavnicama, kako bi ova misijska uloga Sveučilišta bila u što većoj mjeri realizirana. Sveučilište će pratiti važnija događanja u svim sferama života na lokalnoj i nacionalnoj razini i preko tima eksperata davati svoje viđenje istih.

Programi cjeloživotnog učenja koje smo razvijali i koje ćemo u budućnosti razvijati u većini su naš odgovor na potrebe gospodarstva i lokalne zajednice. I dalje ćemo osluškivati potrebe, ali i djelovati proaktivno i na osnovi naših saznanja i iskustava nuditi različite programe.

Kada kažemo da je Sveučilište u Osijeku *otvoreno sveučilište*, to se ne odnosi samo na infrastrukturu i na prije opisane aktivnosti nego i na niz događanja kojima Sveučilište obogaćuje život u sredinama u kojima djeluje, a to su koncerti, predstave, izložbe, sportska događanja, Festival znanosti, Europska noć istraživača, Festival održivosti, MUZZA vikend znanosti i slično. Sveučilište je otvoreno stanovnicima i posjetiteljima Osijeka koji mogu pristupiti svim objektima Sveučilišta, a vjerujem da će novi sadržaji biti još veći motiv za sve zainteresirane da posjete Sveučilište i da se upoznaju s aktivnostima koje se provode u njegovim prostorima.

Poticat ću volonterski rad kao jedan vid doprinosa zajednici studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja koristeći pozitivne primjere nekih sastavnica s ciljem povećanja broja studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja uključenih u volonterske aktivnosti. Ovu aktivnost ćemo regulirati pravilnikom, a razvit ćemo i sustav vrednovanja doprinosa zajednici za studente i zaposlenike, uvođenjem priznanja za volonterski rad.

Vrlo važan dio naše zajednice su naši bivši studenti. Smatram da u segmentu povezivanja s bivšim studentima, odnosno intenziviranju rada alumni udruga (osnovane na svim sastavnicama) uvijek ima mogućnosti za ostvarivanje novih veza i otvaranje novih perspektiva. U narednom periodu potrebno je završiti proces osnivanja alumni udruge Sveučilišta. Sklon sam snažnijem uključivanju bivših studenata u život Sveučilišta, poboljšavanju veza i zajedničkom radu, kako bismo ostvarili pozitivan globalni utjecaj. Naše bivše studente i dalje ćemo uključivati u aktivnosti vezane za donošenje novih studijskih programa i poboljšanje postojećih, za unaprjeđenje stručne prakse i druge aktivnosti od koristi za akademsku zajednicu i sredinu u kojoj djelujemo.

## 6. ZAPOSLENICI

### *Privući, razvijati i zadržati izvrsno osoblje*

Polazeći od činjenice da su zaposlenici najvrjedniji potencijal Sveučilišta i ubuduće će se posebna pozornost posvećivati privlačenju i zadržavanju najkvalitetnijeg akademskog i stručnog osoblja kao i radu na osnaživanju kompetencija svih zaposlenika kroz različite programe obrazovanja i usavršavanja, a sve u cilju unaprjeđenja kvalitete nastavnog procesa kao i znanstvenog i umjetničkog rada.

Kao i do sada, Sveučilište u Osijeku podržavat će zaposlenike u ostvarivanju svojih potencijala i odgovora na aktualne izazove. Značajna pozornost posvetit će se službama koje prate znanost i obrazovanje, od odabira zaposlenika do poboljšanja njihovih kompetencija, a sve s ciljem dobivanja brzih i fleksibilnih službi sposobnih prilagođavanju promjenama.

Službe Sveučilišta koje sudjeluju u procesu internacionalizacije, prijave i praćenja projekata te inovacija i transfera tehnologije bit će u posebnom fokusu, po potrebi će biti dodatno i kadrovski ojačane kako bi u što većoj mjeri pomagale sastavnicama u prijavi i provedbi projekata.

S ciljem poticanja i nagrađivanja izvrsnosti kao i motiviranosti i zadovoljstva zaposlenika, Sveučilište će unaprijediti sustav nagrađivanja svih zaposlenika Sveučilišta donošenjem transparentnih kriterija.

Sveučilište će pri vođenju kadrovske politike i dalje voditi računa o zastupljenosti svih sastavnica i vođenje kadrovske politike koja omogućuje pravičniju raspodjelu radnih mjesta, kao i utvrđivanje prioritetnih područja u pojedinim akademskim godinama u kojima je potrebno osigurati odgovarajući broj nastavnika i suradnika.



## 7. DIGITALNA TRANSFORMACIJA SVEUČILIŠTA

### *Put prema budućem obrazovanju i istraživanju*

Digitalna transformacija je proces koji ne predstavlja samo prilagodbu tehnologiji već jedan složen proces koji obuhvaća niz aktivnosti kojima je cilj unaprjeđenje obrazovanja, istraživačke i umjetničke djelatnosti, ali i sveučilišnog djelovanja u cjelini, promičući interdisciplinarnost i suradnju. Stoga ću davati snažnu podršku ulaganjima u digitalnu nastavnu infrastrukturu koja bi doprinijela učinkovitosti digitalne transformacije našeg Sveučilišta. Sugerirat ću organizaciju radionica, seminara ili drugog oblika edukacija o najnovijim digitalnim trendovima. Pored nabavke odgovarajuće opreme i uspostave učinkovite potpore, jednako važan element digitalne transformacije je i kontinuirana edukacija nastavnog i administrativnog osoblja te studenata. Obrazovni programi usmjereni na stjecanje digitalnih kompetencija, integracija tema digitalne transformacije u nastavne kurikulume i suradnja s profesionalnim organizacijama iz područja obrazovanja i digitalizacije ključni su za osiguranje kompetentnosti i spremnosti akademske zajednice na izazove modernog doba.

Poseban naglasak u cijelom procesu će biti na digitalizaciji istraživanja i inovacija. Stvaranjem baza znanstvenih radova i projekata te bržem pristupu relevantnim informacijama omogućit će se široka dostupnost rezultata istraživanja, dok će primjena umjetne inteligencije i analize velikih podataka otvoriti nove mogućnosti za znanstvene projekte i inovacije.

Neizostavni temelj svakog uspješnog te nadasve sigurnog poslovanja u budućnosti je kibernetička sigurnost koja je ključna za očuvanje sigurnosti podataka. Stoga će se posebna pažnja posvetiti ovom segmentu.

Digitalna transformacija zahtijeva i osiguranje financijskih resursa, što je moguće ostvariti putem nacionalnih i europskih fondova te partnerstava s tehnološkim tvrtkama. Sustavno planiranje i ulaganje omogućit će uspješnu provedbu svih inicijativa, a posebno onih usmjerenih na razvoj infrastrukture i obrazovanje zajednice.

Stoga, temelji za uspješnu digitalnu transformaciju Sveučilišta uključuju izradu sveobuhvatne Strategije digitalne transformacije koja će jasno definirati korake za modernizaciju obrazovnih, istraživačkih i administrativnih procesa. Strategija će se temeljiti na ključnim dokumentima, poput Strategije digitalne Hrvatske do 2032. te drugim relevantnim nacionalnim i međunarodnim smjernicama.

## 8. ZAKLJUČNA MISAO

Pola stoljeća ulaganja u kadrove i infrastrukturu, predanog rada generacija zaposlenika i studenata u zajednici sa sredinom u kojoj Sveučilište djeluje i na tradiciji preko 300 godina visokog školstva u ovome gradu, stvorilo je instituciju koja se je svojim kadrovskim i materijalnim resursima sposobna suočiti sa svim izazovima modernog društva, prije svega u sredini u kojoj djeluje, ali i globalno. Spremni smo na svoj prihvatiti i riješiti izazove koji nas očekuju, ali i prilagoditi se najnovijim trendovima i svjetskim tijekovima. Aktivno se uključujemo u globalnu zajednicu, umrežavamo se sa srodnim institucijama i kontinuirano ulažemo u razvoj naših kapaciteta koji će našim studentima i društvu omogućiti uspješnu budućnost.

Nastavit ćemo izgrađivati Sveučilište u Osijeku kao ključnog pokretača društvenog, ekonomskog i kulturnog razvoja na regionalnoj, ali i nacionalnoj i svjetskoj obrazovnoj, istraživačkoj i umjetničkoj sceni spremnog na odgovore na brojne izazove suvremenog društva koji uspješno priprema studente za budućnost.